



加快企业做强做优步伐 推动产业创新驱动动力

华成控股集团 2018 年第一季度经营工作会议顺利召开



本报讯(薛帆 任潇)2018年4月28日,浙江华成控股集团2018年第一季度经营工作会议在华成国际发展大厦36楼国际会议中心召开。华成集团董事长沈凤飞,华成集团总裁沈波,华成集团顾问张影华、温培生,华成集团副总裁杨荣、张韵,各子公司、成员公司董事长、总经理及集团公司各部门总经理,各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议,会议由董事长沈凤飞主持。

首先,董事长沈凤飞指出,2018年作为贯彻落实党的十九大精神的开局之年,华成集团要以稳健经营为方针,转型升级为战略布局。回顾华成48年发展史,从“零到一”,历经计划经济到市场经济,从乡镇企业到民营企业,始终致力于“做强做优”企业而非做大。纵观近期个别浙江省大型民营企业陷入“大而不强”的发展瓶颈,华成必须将“做强做优”企业作为追求目标,不断推动企业的可持续盈利增长,提高企业利润率和资产周转率。

紧接着,各子公司、成员公司董事长、总经理及财务总监、财务负责人围绕集团公司董事长讲话精神,分别从经营管理和本公司财务盈利的角度认真总结了2018年第一季度经营工作开展和2018年第二季度经营工作的计划。浙江华成建设集团有限公司在工程质量和安全施工方面喜讯频传。一季度,华成建设承接业务情况良好,截至一季度末已完成年初合同产值的50%,在零安全事故发生率的基础上,更因工程质量的优质管理斩获佳绩:浙江华成建设集团有限公司承建的钱江世纪城崇文实验学校万科校区工程获得萧山区政府的肯定,在去年被萧山区建设局定点举办样板观摩会,并被评“西湖杯”(结构优质奖),同年被评为杭州市建设工程“西湖杯”(结构优质奖),今

年该项目将争创“钱江杯”;萧山区空港新城的安置房项目主体结构已全部封顶完成,该项目也因优质的工程质量管理,被萧山区建设局定为今年安全生产月启动观摩会的主会场;浙江华成建设集团有限公司全体员工上下凝心聚力,士气如虹,企业发展势头高昂。

浙江世纪建材市场公司着力完成了市场管理提升和商铺销售两方面工作,从安保、保洁、租赁管理等多环节着手,提升整体档次,做好做强市场。

杭州华成地基地公司在梳理历史遗留和解决清欠工作上卓有成效,全面开展业务合作,广泛参与各类公开招租积累经验,提高杭州华成地基地的知名度,同时积极联络优质项目经理并初具成效;与碧桂园、金地地产等大型房企签订战略合作伙伴关系及年度合作合同,一季度产值和利润分别比上年同期增长50%与80%。

华成房产板块“天地墅园”一期、二期商铺全面启动销售,“大江之星”项目的销售工作也在保证价格的基础上逐步推进,“象牙海岸”项目已正式和滨江房产结束合作,正朝着项目价值最大化迈进;华成国际发展大厦和华成科技大厦业态方案全面启动,租售工作有序推进,正向打造科技企业方向推进。

金诚小贷在做好风险管控和存量资产逐步收回的基础上,积极拓展新客户,从源头上防范风险。

随后,集团公司各部门总经理也汇报了第一季度所在部门的主要工作。集团融资部在严峻的资本环境和金融政策下灵活应对,使集团融资规模逐步缩小,融资成本逐步降低;集团投资部在项目投资管理上,调整投资方向,寻找新思路,使集团金融资本运营取得较高的经济收益;集团营销部大力推进大楼的招商租赁工

作,清存量、创业绩获得可喜成果;集团法务部努力配合集团公司和各子公司、成员公司的债权债务清欠工作,为集团公司运营平稳发展起到了保驾护航作用;集团财务部和各子公司、成员公司财务部门加强对每个公司的成本核算和成本控制工作;集团办公室、集团人力资源部继续做好内部管理和人才梯队建设,集团内部管理日常规范进一步强化。

华成集团副总裁杨荣首先对财务条线在一季度中的工作亮点进行了总结。1.进一步加强了与税务主管部门的沟通与对接,积极主动和税务部门在政策方面进行沟通,及时了解各项税务政策的实施细则与变化,做好企业税务升级。2.集团公司财务部在一季度对下属子公司的财务突击检查中,对账册归档、档案保管、现金流管理、办公环境等抽查结果表示满意,并在今后将不定期进行抽查。3.各子公司会计人员建立联系工作制度,定期召开例会协商办公,解决工作中存在的问题并进行协调。紧接着,杨总对国内外宏观金融大环境进行了阐释。在国家去杠杆挤泡沫的政策下,冒进企业面临压力首当其冲,而以华成集团为代表的稳健经营模式企业维持了健康发展。从去年开始华成集团已经考虑建立流动现金储备应急措施,以应对不可预测风险,保持稳健发展思路;增强每家银行对华成集团公司信心,未雨绸缪增加授信;降低融资规模与融资利息成本,优化融资结构,善用长期贷款防范金融风险。

华成集团顾问张影华强调了企业资产和现金流管理的重要性,并对其他投资项目上的减资和分红情况进行了通报。张顾问指出,国际政治经济形势变化莫测,世界大国之间有形无形的战争此起彼伏。面对错综复杂的环境,我们华成集团在投资每笔资金时,要认真研判投资可行性,时刻保持危机意识,针对重点投资项目灵活制定多套备选方案,以提前预防外部不可测事件影响。

华成集团总裁沈波在听取了各成员公司及集团公司各部门总经理汇报后,对其工作表示了肯定。沈波总裁指出,一季度里集团公司层面主要做了两方面的工作。一,加强企业行政管理,对华成控股集团各类投资及财务费用支出流程进行了调整;强化了华成控股集团与房产板块合并考勘后,房产板块子公司、成员公司办公室及人力资源部进行调整。二,企业经营管理工作,房产板块销售工作在保证价格的基础上全面推进;对杭州华成地基地公司历年财务工作和业务工作进行了清算;梳理世纪建材市场公司以往经营中的各项问题,完善建材市场

的管理;“象牙海岸”项目与滨江房产结束合作,开始自行开发和全面调整管理。

2018年公司的整体工作思路方面,着重稳定各项主营业务,拓展第三产业经营业务,对现有的一些工作要及时有效推进。同时,更要开拓发展思路,鼓励创新,坚定不移地走规范发展的道路,进一步为实现华成集团做强做优企业、逐步转型升级、转产增效共同奋斗。

华成集团沈凤飞董事长指出,在2018年第一季度中,集团管委会紧紧围绕年初的整体工作计划与思路,做实做强华成集团,推进相关事务的开展,各子公司、成员公司及集团各部门要积极主动起来,把每个管理者调动起来,教育好每个员工把工作执行力加强起来,把天、月、年的考核制度用起来。秉承“着重战略调整、深入资本运营、加强销售团队建设”开展各项工作,争取打造出一支强有力的员工管理团队。在接下来的二季度中,希望大家能够以更饱满的工作热情,更昂扬的工作斗志,更顽强的工作作风和更扎实的管理执行力来迎接华成集团各项工作,并在以下几方面有所突破:

(四) 重视法务管理,降低经营风险

在市场经济条件下,政府、企业以及个人都要在国家法律框架下开展各类生产经营活动,尤其是随着社会主义法治建设的不断深入,企业法务工作面临的压力与日俱增。因此我们要重视公司法务工作,降低经营有可能面对的种种风险,主要领导要提高认识,认真仔细,重要的合同文件要再三斟酌,公司各类合同文件的签署要依照相关法务流程办理方可盖章,不可越级特批,避免各种风险的产生。

(五) 加强人才培养,拓宽发展思路

时代在变革,每天都涌现出新的技术与模式,华成今后的发展要培养和依靠年轻一代去打拼,去创造,他们正处于最朝气蓬勃,最热情洋溢的青年时期,有学识、有激情、有体力去开创一番新的事业。在未来的发展中我们要重点培养这一批新的力量、新一代的华成集团接班人,用新的思维,结合我们华成集团稳健的经营文化,开拓我们华成集团未来的发展道路,把华成集团越做越强。

(六) 筑牢思想阵地,弘扬企业文化

沈凤飞董事长号召青年骨干要学习中国共产党的先进性,向党组织靠拢积极参加共产党,大力开展党建生活活动。沈凤飞董事长引用习总书记“幸福生活是干出来”的经典论述,勉励全体中青年员工要秉承艰苦奋斗、不畏艰险的创业精神,学习“华成集团实干员工标兵”,坚持以高度的责任心和事业心为华成集团事业健康发展做出不懈努力。

沈凤飞董事长最后指出,在华成集团新的征程上,我们的责任更大、担子更重,尤其是青年管理层和员工们的担子更重,但是在接下来的日子里,我们要有信心和决心,我们必定会以更加坚定的信念、更加顽强的拼搏精神,继续推进华成集团永续经营、永续发展的任务,我们华成集团的明天一定会更美好、更辉煌!

(一) 完善企业制度,保障经营增效

在华成集团48年的发展过程中,形成了整套的《华成控股集团管理制度》,这是我们华成企业经营最为宝贵的财富之一,是我们永久经营的保障,经过不同时期,一代代华成人的打磨,具有较好的适用性,但是时代是不断变化发展的,我们的企业制度也要与时俱进,随着形势和企业经营的变化要进行相应的调整,这本身就是华成管理制度的一大部分。新一轮的制度修改工作正在进行中,我们大家要积极配合各部门管理工作,从而使得公司的经营有所依靠,最终做强做优华成集团。

(二) 秉持稳健作风,做细日常工作

华成集团能够走到今天第一靠稳健,第二靠稳健,第三还是靠稳健,这个稳健的作风体现在企业经营的方方面面,大到公司的战略转型,小到日常考勤,都体现着这个公司的企业管理层想法和企业文化传承。市场上的机会如过江之鲫,数不胜数,但是真正适合我们的却并不多,所以我们首先要了解其他企业的特点,再去寻找适合我们华成集团发展的机会,也要衡量华成集团公司的实力,功课要做细,工作要做细,这样才能真正少犯错误、少走回头路,提高我们华成集团的经济效益和社会效益。

(三) 推进产业梳理,加快战略转型

从建筑起家,到进军房地产行业,再到现

桂林银行成功召开 2017 年年度股东大会

——浙江华成控股集团有限公司总裁沈波出席会议

本报讯(任潇)5月29日,桂林银行2017年年度股东大会在总行16楼会议室召开。本次股东大会由桂林银行董事长王能主持,桂林银行董事、监事及高级管理人员出席了会议,聘请的见证律师列席会议。浙江华成控股集团有限公司于2017年通过定向增发方式成为桂林银行第七大股东,民营性质第一大股东,总裁沈波作为大股东代表参加了本次股东会,并在会前与桂林银行董事长王能以及董事会秘书刘卫平进行了单独交流。

在本次股东大会上,桂林银行董事会、监事会分别作了2017年度工作报告,并将各项议案提交股东大会审议研究。会议审议通过了《桂林银行2017年度利润分配预案》等21个审议事项。会上还通报了监管机构对桂林银行2017年度监管意见及桂林银行执行整改情况,董事会及其成员、监事会及其成员、高管层及其成员2017年度的履职

评价结果等6个事项,同时增选调整了第五届董事会、监事会成员。

桂林银行由1997年3月成立的桂林市城市合作银行发展而来,于2010年正式更名为桂林银行,经过了20年的发展,桂林银行已经成为广西城市商业银行的翘楚,下设机构网点236个,基本覆盖省内主要经济区域。截至2017年12月末,桂林银行并表后资产总额2272.08亿元,较年初增长16.69%;各项存款1521.03亿元,较年初增长34.48%;各项贷款965.01亿元,较年初增长25.60%;实现利润总额18.21亿元,同比增长18.91%;上缴各项税金11.27亿元,同比增长32.59%。桂林银行在英国《银行家》杂志发布的“2017



全球银行1000强”中,排名第545位,在广西企业与企业家联合会发布的“广西企业100强”中,排名第31位,并且荣膺由《金融时报》组织的中国地方金融2016“十佳城市商业银行”。

浙商少帅会一行走进海澜集团

本报讯(任潇)5月3日,浙商少帅会一行前往江苏省江阴市参观海澜集团,浙江华成控股集团有限公司总裁沈波作为浙商少帅会常务副会长,参加了本次活动。海澜集团成立于1988年,总部位于江苏省江阴市新桥镇,是国内服装龙头企业、全国文明单位。在2017年中国企业500强中名列166位,中国民营企业500强中名列31位。少帅会一行参观了海澜之家电商产业

园、圣凯诺成衣生产总部,海澜总部自主品牌专门店以及海澜马文化博物馆,最后与海澜集团董事长周建平进行了交流。参观与交流过程中大家对海澜集团的产业布局与海澜之家的商业模式有了进一步的了解,对海澜集团扎根实业的经营理念有了更深刻感受,相信此行的所看所感所思将会为浙商少帅们日后的企业管理经营提供有益借鉴。

华成地基与招商局地产等各大知名房企建立战略合作关系

本报讯(张培斌)2018年,杭州华成地基地基础工程有限公司全体员工团结努力、奋发图强积极对外拓展业务,2018年上半年华成地基地参与了新希望集团、招商局地产(杭州)有限公司、金地集团、石榴集团、大华股份有限公司、杭房地产等项目的招投标工作,并成功入围成为各大知名房企的战略合作伙伴。2018年6月我司成功与大型央企招商局地产(杭州)有限公司续签了2018年度桩基施工合作协议,意味着在接下来一年期间,华成地基地将作为首选参与招商局地产的各类桩基施工工程。

2018年3月我司中标了由招商局地产及中锐地产集团联合开发的余政储出【2017】37号地块项目。该项目在地质勘测过程中发现地下有大量溶洞,灌注桩施工难度很大。为确保本

项目的顺利进行,我司组织精英并邀请资深专家共同分析探讨地质情况后,编制专项施工方案报请建设、设计、勘测、监理等单位同意后组织实施。目前该项目我司共投入30多台桩机正常施工中,施工质量满足设计及规范要求。安全文明施工方面确保满足省市双标化工地要求。

招商局地产(杭州)有限公司开发的余政储出【2018】10号地块将于2018年6月底开始由我司施工。我司有能力、有信心圆满完成本次施工任务,争创“华成”品牌工程。

下半年,华成地基地还会与杭港地铁集团、融创地产等大型优质企业进一步加深合作,相信2018年将会是华成地基地突破自我、再创辉煌的一年。

华成建设承建的崇文实验学校万科校区工程喜获“西湖杯”结构优质奖

本报讯(沈华)近日,杭州市建设工程质量安全协会公布了2017年下半年度杭州市建设工程“西湖杯”获奖名单,浙江华成建设集团有限公司榜上有名。我司承建的钱江世纪城崇文实验学校万科校区工程获得2017年下半年度杭州市建设工程“西湖杯”(结构优质奖)。

据了解,“西湖杯”工程为我市建设工程在行为规范、管理水平、实体质量和观感质量上

的典范工程。此次“西湖杯”在施工企业申报,各方责任主体同意推荐,工程质量监督部门跟踪监督的基础上,由评审检查组对申报工程的申报资料审核和工程实体质量检查,经杭州市建设工程“西湖杯”(结构优质奖)评审委员会评审,并向社会公示征求意见。

崇文实验学校万科校区位于萧山区钱江世纪城,建筑面积64586.1平方米,建构类型:框架地下一层、地上六层,工期450日历天,工

程造价逾亿元。

近年来,华成不断创新施工技术,加强质量管理,强化责任落实,营造良好的工程创优氛围,并加大对“精品工程”的培育力度,在工程质量管控过程中严格按照国家规范标准的要求,层层落实质量目标与责任,强化事前控制,严格过程控制,重视事后监督与总结,为工程创优奠定了坚实基础,该工程还将力争为华成再添一座“钱江杯”。

华成
言论

青年说——致用奋斗书写华彩人生的华成青年们

翻开华成集团的人才档案会发现，在华成集团的管理层中，30岁以下有16人，30-40岁的有32人。显然，这是一个非常年轻的团队。

华成一直致力于“成就百年名企”的梦想，而这个梦想最终还是要靠人来实现。对此，董事长沈凤飞认为，“企业的传承就是人的传承，要做百年企业必先要以老带少，老者有其实战经验，年轻者有其冲劲，这样的结合会更稳健。”

在华成集团，有一间青年才俊梦寐以求想进入的“黄埔军校”——集团总裁办公室，历任董事长和总裁的秘书最终都走上了高层管理者的岗位。

在华成集团公司，身为董事长秘书，不仅要负责各类会议的筹备工作，组织起草各种文件、议程，督促检查管理层贯彻执行情况；还

要参与对董事会提出的问题进行调查、协调和处理，参与董事会对项目的调研和撰写可行性研究报告的分析工作；更要协助董事长处理日常事务和掌握企业状况，定期系统地向董事长提供信息和工作建议，并协助董事长协调集团各个成员公司工作等等。

“所以这是一个非常特殊的职位，进入这个岗位本身就是经过层层严格筛选的，不论是学历还是能力都必须要是同辈中的佼佼者。”沈凤飞董事长更打趣地称这批青年干部为“小老虎”，他们大都在董事长的栽培下成长为了一批对内能恪尽职守、踏实肯干，对外勇敢开拓、所向披靡的虎贲军。

然而，不光是总裁办这间“黄埔军校”历练出来的秘书们常常被人称道，在华成各个岗位、各个年龄段的青年员工身上，总有许多闪

光值得互相学习：80后与改革开放共同成长，知识充实、眼界丰富；90后与互联网浪潮共进步，思维活跃；95后成长于21世纪，沐浴着全球化的红利，视野宽广、开放自信。但是另一方面，青年的知识体系搭建尚未完成，价值观塑造尚未成型，情感心理尚未成熟，所以总离不开领导和前辈的指导浇灌，总需要到实践的大熔炉里百炼成钢。青年既立鸿鹄志、求真学问，也做奋斗者、做实干事，必将大有可为、大有作为。

所以奋斗是成就事业和梦想的根本，是实现自我价值的必由之路。美好的生活需要靠奋斗实现，个人的成功、国家的富强、民族的振兴，无不需要建立在奋斗的基础上。可以不夸张地说这批虎贲军在担任董事长和总裁秘书期间，几乎是没有什么双休日的。每天清晨最先繁忙起来的肯定是总裁办，而在

万家灯火时华成国际大厦仍亮着灯的也是四十一楼总裁办。都说时代匆匆，但时代哪有脚？奔走的总是人。是青年的脚步，写下青春之歌，让人对青春之中国充满希望。青春理想、青春活力、青春奋斗，正是中国精神和中国力量的生命力所在。

未来，华成集团在人才梯队建设上将继续重点培养新一代的华成接班人，用新的思维，结合企业稳健的经营文化，开拓华成未来的发展道路。沈凤飞董事长总是坚持“疑人勿用，用人勿疑”的用人观。“用了这些年轻人我就绝对相信他们有能力可以干好，他们带给华成的将是无限活力和创造力。在市场经济大潮中这些年轻的总经理们就像是帆船勇往直前，而我就像是舵手，时刻要保持清醒冷静。要让华成这条大船持续向前，动力和航向都是必不可少

的条件。”

“乘风好去，长空万里，直下看山河。”新时代青年要乘新时代春风，在祖国的万里长空放飞青春梦想。时代在变革，每天都涌现出新的技术与模式，华成要依靠年轻一代去打拼，去创造，他们正处于最朝气蓬勃，最热情洋溢的年龄段，有学识、有激情、有体力去开创一番新的事业。2018年，第一批零零后成年了。十八岁的莘莘学子们步入高考的考场，为青春、为梦想，为更好的自己而开启了人生第一场奋斗。作为80、90后的华成青年们，更应时刻遵循沈凤飞董事长的谆谆教诲：未来属于青年一代，艰苦奋斗、勇敢拼搏的虎贲精神才能创造出属于自身、属于企业、属于国家的幸福未来。

集团企划部 薛帆

去俄罗斯看世界杯 这些地方不妨顺路去看看



俄罗斯圣彼得堡

世界杯已经火热开赛，无论是奔赴俄罗斯现场，还是准备呆在家里观看这四年一次的足球盛宴，球迷们都已经跃跃欲试了。

每一个球迷都有着自己和世界的各种故事，可能错过了马拉多纳“上帝之手”，却目睹了巴乔最后时刻忧郁的背影，惊讶于法兰西的崛起，醉心过中国首次打进决赛圈的狂欢，也曾见证斗牛士和德国战车建立的王朝……

你与世界杯的故事一定还将继续，2018年可能会让这故事变得更加精彩哦。

在这片古老的东欧大陆上，有着绚丽缤纷的色彩——天空的蓝、雪的白、建筑的红蓝黄，空气纯净，平原广阔——这里就是俄罗斯。2018年FIFA世界杯将在这个国土面积最大的国家举行，11个城市，12座不同的场馆，遍布俄罗斯的东南西北。下面我们着重推荐了主要举办城市的一些好去处，如果你现在正在筹备去俄罗斯零距离感受世界杯的火热氛围，不妨也顺路走访这些好去处！

举办2018年世界杯的俄罗斯城市，包括莫斯科、圣彼得堡、加里宁格勒、伏尔加格勒、喀山、下诺夫哥罗德、萨马拉、萨兰斯克、顿河畔罗斯托夫、索契、叶卡捷琳堡，这11个城市。

► 森林中的首府：莫斯科

作为俄罗斯联邦首都，莫斯科可以说是本次世界杯比赛最多的城市之一了，6月14日，万众瞩目的俄罗斯世界杯揭幕战将在莫斯科卢日尼基体育场举行。作为俄罗斯世界杯的中心场馆，这里还将举办3场小组赛、1场1/8决赛、1场半决赛和最终的决赛。而另外一座球场：斯巴达克体育场将会承担4场小组赛和1场1/8决赛。

莫斯科大学

莫斯科城市规划优美，掩映在一片绿海之中，故有“森林中的首都”之美誉。这座古老

的城市庞大，复杂，又充满魅力，距今已有800余年历史。庄严而古老的红场，色彩斑斓的圣瓦西里大教堂，克里姆林宫复杂贵气又鲜亮活泼。

► 不到圣彼得堡非好汉

俗话说：“没去过圣彼得堡，就没有真正到过俄罗斯。”作为整个俄国第二大的城市，还有从无论是作为世界四大博物馆之一的冬宫，还是典雅豪华的夏宫与皇村，或者是喀山大教堂，这座城市与莫斯科相比，无疑更具有皇家风范，更有文艺气息，节奏更慢更适合自由行。

圣彼得堡冬宫

漫步在这座城市，感受着波罗的海的海风，以及彼得大帝时代就积淀下来的贵族气息。我们能发现这是一座曾经承载着复兴之梦的城池。作为俄罗斯最欧化的城市，它还被普希金赞颂为俄罗斯“通往欧洲的窗口”。

曾是冬奥会举办地，却是俄罗斯“夏都”

索契是2014年冬奥会的举办地，这里与中国吉林省吉林市处于同一纬度，但温度却是天壤之别，索契最低温度也不会低于5。所以，索契还被称为俄罗斯的夏日之都，可见夏天的索契也是十分适合休闲度假的。

菲什特体育场位于索契奥林匹克公园中心，是2014年索契冬季奥运会开闭幕式主会场，经过翻修以后，这里被改造成了一座世界杯比赛场馆。世界杯期间，菲什特体育场将会举办4场小组赛、1场1/8决赛、1场1/4决赛，北京时间6月15日，葡萄牙VS西班牙的B组小组赛将会在这里打响。

► 女皇的城市——叶卡捷琳堡

叶卡捷琳堡始建于1723年，以女皇叶卡捷琳娜一世的名字命名。这里是俄罗斯的科学和教育中心，文化底蕴丰富；拥有乌拉尔历史

最悠久的高校；还有久负盛名乌拉尔爱乐乐团、乌拉尔交响乐团也常驻于此。在承办本届俄罗斯世界杯比赛的所有城市中，叶卡捷琳堡是最靠东的一个。

滴血大教堂

落成于1953年的叶卡捷琳堡竞技场为承办本届世界杯赛事进行了翻新重建，但保留了原本极具特色的前苏联新古典主义建筑风格。有趣的是，由于体育场原本只能容纳23000名观众，少于世界杯场馆的最低要求，设计师便将体育场两端拆除，在空出来的地方拼接搭建了可以承载更多观众的临时看台。这里也仅会举办4场小组赛。

► 伏尔加河的中流砥柱——喀山

喀山位于欧洲最长的河流——伏尔加河的中游左岸，是俄罗斯中部的文化名城，与莫斯科、圣彼得堡一同被列为俄罗斯三座A级历史文化城市。2015年，第16届国际泳联世界锦标赛也曾在这里举办。

喀山克林姆林宫

城中著名的喀山克林姆林宫建立在一个年代较之更为久远的古遗址上，低调华丽而静静伫立在那里。在喀山，既有欧洲风格的教堂、亚洲格调的喇嘛庙，也有阿拉伯的清真寺。五光十色，杂然纷呈，富有情趣。

喀山竞技场是一座四层体育场，2013年为世界大学生运动会而建，目前主要用作足球比赛场地，是喀山红宝石足球俱乐部的主场，可容纳45000名观众。由于配套设施完善，喀山竞技场本身也是一个商业中心，并且在城市中心地带，因此喀山竞技场也被称为“城中之城”。世界杯4场小组赛、1场1/8决赛和1场1/4决赛将在这里举行。

文章来源：东方体育

对很多人而言，这注定是一个不眠之夜。高考成绩陆续公布，你也将面临人生的第一个大选择——填报志愿。站在十字路口，挑学校还是挑专业？追随兴趣还是迎合热点？相信很多人带着憧憬也略感困惑。不妨先看看两位前辈的选择——

上世纪初，一位青年深感弱国弱民备受歧视的悲哀，决心“救人精神，唤醒民众”，他是鲁迅先生；九一八事变爆发，一名刚入学三天的清华学子毅然更政志愿，立志改变国家落后面貌，他是“中国力学之父”钱伟长。“国家需要的，就是我的专业”，在那个风雨如晦的年代，一个个闪光的志愿挽国运于狂澜。

时过境迁，沧海桑田，百年间祖国发生了翻天覆地的变化。从站起来到富起来再到强起来，你现在的每一步选择中，都有着祖国未来的模样——实现“两个一百年”目标，你既是见证者也是参与者；“实现中华民族伟大复兴的中国梦，广大青年生逢其时，也重任在肩。”祖国已经发出邀请，你将以怎样的姿态作答？

伴着新世纪曙光出生的你，必然被寄予时代的期望。作为中国互联网第一代“原住民”，获取着前辈们想都不敢想的“超级能量”，也具备了近距离观察时代的机会。听说，你看到“嫦娥”飞天“蛟龙”潜海，会由衷自豪；祖国有了困难，也会心潮澎湃，决心暗下，那么何不立下鸿鹄志向，让最好的年龄在爱国爱家的情怀中绽放芳华？你将理想融入国家命运与时代乐章，就是我能想到的最好模样。

时代不会亏待与它同行的奋斗者。尚显青涩的你，或许还不能完全参透“中华民族伟大复兴”的全部意义，面对现实与梦想，也会纠结和迷茫。但是先辈曾经告诉我们，少年智则国智，少年强则国强。不要小看一朵浪花的力量，你们每个人的每一次选择，叠加起来就足以掀起影响时代走向的澎湃巨浪，生命的意义也便在时代巨变中熠熠闪光。

所以，希望你不要盲目随大流，亦不被功利心左右，笔尖勾选出的是青春无悔的理想；希望你坚定信仰，尽情去努力，尽情去奋斗，毕竟时代之大容得下任何腾挪，更何况如今的世界早已繁花似锦、遍地希望。

这段时间，世界杯比赛正如火如荼地进行。冰岛队长的一封信红遍网络，他讲述了一个小国如何全民一心追逐足球“强国梦”，然后骄傲地说“只要你足够努力，可以在球场上做到任何事！”今天的你也是一样，踩着时代的鼓点、找准方向乘风破浪，你也可以实现任何梦想！是的，任何梦想。

文章来源：新华社评

新华社评：勾选梦想，赴时代之邀



院落四季流转 天地墅园私藏美好时光

金气秋分 / Golden Autumn

春天的播种已收获结果
满园的绿色渐渐变成金黄
中秋的夜晚
举家团圆在庭院之中
欣赏着明月澄净
天高星淡
谈笑畅饮
岂不乐哉



初春方至 / Early Spring Arrivals

院内亲手栽下的桃树已露出嫩芽
树下的青草散发着清香
这时全家在前院的石桌旁沏一壶花茶
呼吸着清新而芬芳的空气
沉醉在自然的淡雅之中



当高楼不断刷新城市天际线，
我们越来越渴望，拥有一个完全属于自己的领地。
一方小小的房子，一个温暖的家，
那是我们最真实淳朴的情感和记忆，
也是我们内心最渴望的自由。

冬日风趣 / The fun in Winter

即便是寒风萧瑟
院子里也有自己的颜色
冬日的植物展现不一样的美
让冬日庭院添加另一种生机和希望
不论何时何季
都能带来深入心灵的欢乐



盛夏午后 / Summer Afternoon

孩子在后院的水池旁嬉戏
庭中的树影洒下一片阴凉
空气清爽而不干燥
微风轻拂
带来丝丝凉意
耳畔偶尔传来几声蝉鸣
提醒着夏天的存在



再繁华的城市，
也不及窗前的风起云涌。
前庭后院、邀友对饮，
坐看四季美景，是何等赏心悦目。
唤醒儿时庭院记忆的情怀，
拥有三代人梦想生活的院墅庭院，
在天地墅园·首府，你想要的生活，似乎都能找到。

从人居生活需求出发

天地墅园·首府

约 194-380m²城市坡地别墅

在这里你可以零距离与天地相拥

与自然相融

繁华不远，生活很近

这是我们对生活的
极致追求

尊贵热线 0571+ 8277 7969

营销中心地址 / 萧山育才路延伸段(所前中路)

