

顾问:张影华  
总编:沈波  
副总编:杨荣  
主编:薛帆  
2018年第10期  
(总第227期)  
2018年12月30日

# 华成报

## HUACHENG NEWSPAPER

新闻热线:(0571)85895170 编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

网址:  
www.hckg.com  
电子邮箱:  
huachenggroup@163.com  
新浪微博:  
浙江华成控股集团  
浙企准字号 A068  
月刊 本期四版



更多精彩内容请关注华成官网

纪念改革开放四十周年专题报道

## 回顾华成四十八载辉煌创业史



**编者按:**“1978”“2018”，这两个普通数字，对应着中国发展历程中的重要时间节点，串连起沧海桑田、翻天覆地的40年。改革开放的伟大实践深刻启示我们：惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。奋进新时代，怎样赓续逢山开路、遇水架桥的改革精神？如何磨炼砥砺前行、艰苦奋斗的改革意志？如何升华敢为人先、拥抱开放的改革气质？改革开放40周年之际，《华成报》推出“回顾华成四十八载辉煌创业史”专题报道，回眸华成艰苦奋斗创业征程，畅叙掌舵人沈凤飞董事长倡导的改革者应有的精神品格，激扬华成人改革创新再出发的精神力量。

改革开放伴随华成40年，沈凤飞董事长秉承“做企业是靠干出来”的思想理念，凭企业自有资产，将企业稳步做实、做强。沈凤飞董事长与中国企业家们一同见证了历史发展的成长脉络，共同创造了中国民营经济的辉煌成就。

(下转第三版)

政策前沿

简讯

## 李克强主持召开国务院常务会议 部署加大对民营经济和中小企业支持

新华社北京12月24日电 国务院总理李克强12月24日主持召开国务院常务会议，部署加大对民营经济和中小企业支持，增强市场主体活力和发展信心；决定取消企业银行账户开户许可，压缩商标专利审查周期，全面实施“双随机、一公开”市场监管。

会议指出，落实中央经济工作会议精神，大力支持民营企业和中小企业发展，有利于增强经济发展内生动力、推动创新创业和就业扩大。一要打造公平便捷营商环境。涉企重要政策制定要听取企业意见并合理设置过渡期。按照竞争中性原则，在招投标、用地等方面，对各类所有制企业和大中小企业一视同仁。对民间投资进入资源开发、交通、市政等领域，除另有规定外一律取消最低注册资本、股比结构等限制。支持提升创新能力，推出相关推荐目录、帮助科技中小企业创新产品和服务快速进入市场，国家技术创新中心、国家重点实验室等可依托行业龙头民营企业建设，支持民企参与关键

核心技术攻关和国家标准制定。二要更大力度减税降费，改进金融服务。完善普惠金融定向降准政策。将支小再贷款政策扩大到符合条件的中小银行和新型互联网银行。出台小微企业授信尽职免责的指导性文件。加快民企上市和再融资审核，支持资管产品、保险资金依法合规参与处置化解民营上市公司股权质押风险。三要维护合法权益。依法保护民营企业家人身财产安全。对因法定规划调整等导致企业受损的，建立补偿救济机制。任何政府部门和单位、大型企业和国有企业，都不得违约拖欠中小企业款项。

会议强调，要针对市场呼声和难点痛点，持续深化“放管服”改革、优化营商环境，进一步激发市场活力和社会创造力。一是在分批试点基础上，明年底前完全取消企业银行账户开户许可。境内依法设立的企业法人、非企业法人、个体工商户办理基本或临时存款银行账户，由核准改为备案，便利企业开业经营。同时强化

银行账户管理职责，推动与相关部门信息共享，全面加强事中事后监管。二是提高知识产权审查效率。积极推广电子申请并实行收费优惠，大幅减少证明材料。将商标注册平均审查周期，在今年已大幅压缩基础上，明年进一步压缩到5个月；将高价值专利审查周期在今年已压缩10%基础上，再压缩15%以上。三是在近年来试点和听取市场主体意见基础上，用2年时间实现“双随机、一公开”在市场监管领域全覆盖、常态化，提高监管效能，防止任意检查、执法扰民。由省级政府建立检查对象和检查人员名录库、县级以上地方政府组织辖区内联合执法。抽查事项、结果全部公开，对违法失信行为实施联合惩戒。强化食品药品、特种设备等重点领域监管。同时，对发现的违法违规个案线索，要立即检查处置。做到对违法者“利剑高悬”，对守法者“无事不扰”。

会议还研究了其他事项。

## 沈波总裁参加杭州市“三会”2018年度大会

**本报讯** (任渊) 12月18日下午，2018年度杭州市“三会”会员大会在中策橡胶集团有限公司举行，浙江华成控股集团有限公司作为杭州市“三会”常务副会长单位，沈波总裁参加了本次会议。在本次会议上浙江省委常委、杭州市委书记周江勇出席会议并作重要讲话。他勉励参会的企业家要认真学习贯彻习近平总书记在庆祝改革开放40周年大会上的重要讲话精神，思源求进、担当作为，努力开创杭州发展更加美好的明天。

大会还邀请了中国航空学会理事长、中国航空工业集团公司原董事长、党组书记林左鸣作《如何看待中国航空事业及未来发展》主题演讲。浙江省政协原副主席、浙江省“三会”会长张蔚文，杭州市委常委、秘书长许明，杭州市委常委、组织部长毛溪浩，杭州市政府副市长陈卫强，浙江省“三会”常务副会长兼秘书长郑一方等省市领导出席会议。

## 沈波总裁受邀参加2018普华资本年会

**本报讯** (杨荣) 12月20和21日，华成控股集团沈波总裁等高管受邀出席2018普华资本和头头是道联合主办的“2018科技&医疗&文化消费年度创业者峰会”，华成集团作为金华普华天勤基金单一最大合伙人隆重受邀。

年会在杭州良渚君澜度假酒店和梦栖小镇两个会场同步开启，杭州市委常委、副市长姚峰、杭州市副市长陈红英等领导出席会议，峰会还特别邀请浙江大学副校长严建华、浙江省食品药品监督管理局副局长邵元昌到会，普华资本和头头是道创始合伙人曹国熊、头头是道合伙人吴晓波与近千名国内优秀的科技、医疗、文化消费行业的企业家汇聚一堂，共同探讨了产业动态和投资策略。与会嘉宾主要来自普华资本和头头是道基金的投资人、被投公司创始人，以及国内主流风险投资机构的合伙人，有近百位嘉宾就自己关注的领域发表了演讲和讨论。

普华资本主要侧重科技、医疗投资方向，其中科技方向投出过云从科技、Dao Cloud、Deep Map、芯耘光电、奇虎360、喜马拉雅、墨迹天气、同程旅游、财通证券、有赞、团车网、找钢网、宝宝树等一批知名项目，医疗领域则投出了华通医药、裕策生物、南京微创、微基因WeGene、Remebot、Oxsight、GeneDock、爱肾医疗等优秀项目。

普华资本是国内优秀的创投机构，由曹国熊于2004年发起成立，在普华资本投资的300多个项目当中，至今已经有40多家完成了IPO。华成控股集团投资的金华普华天勤基金，金华市政府作为政府引导基金参与其中，基金总规模5亿元人民币，于2017年5月成立，累计已经投出资金2.3亿元人民币，有力支持了众多科技、医疗创业企业的发展，取得不菲的综合效益。

华成集团受邀参加克罗地亚斯普利特市代表团投资座谈会

## 不断扩大“一带一路”地方合作的“朋友圈”

**本报讯** (陈若愚) 12月5日，欧盟成员国克罗地亚斯普利特市市政府代表团拜会杭州市贸促会，旨在推介斯普利特市投资环境，与杭州企业面对面交流，一同打开城市治理新密码，共拓数字经济新蓝海。浙江华成控股集团受市贸促会邀请参加了此次投资座谈会。

斯普利特代表团此次来杭参加“一带一路”地方合作委员会首次全体大会，了解了杭州在人工智能、智慧城市建设方面的实践，市长顾问克雷斯米尔·布第萨表

示收获很大，并且希望能有机会与相关杭州企业开展多点合作、共谋未来发展。

华成集团投资部代表在认真了解斯普利特市相关情况后，就地理位置、交通优势、项目情况、港口资源、招商引资、税负减免等内容与斯普利特市代表团逐一沟通，稳健一直是华成集团的经营理念，世界经济一体化趋势下，华成集团也在积极拓展国外市场布局，在做强做实企业的同时也将拥抱新兴市场带来的新机遇。

■图片新闻

## 华成集团召开企业制度修订讨论工作会议



本报讯 (薛帆) 12月16日和12月23日上午，华成集团两次召开《华成控股集团管理制度》修订讨论工作会议，华成集团董事长沈凤飞，华成集团总裁沈波，华成集团副总裁杨荣、张韵，华成集团总工程师严国连，华成集团总裁助理郑小忠，集团公司各部总经理及法务部骨干人员参加了会议，会议由董事长沈凤飞主持。

自2018年4月24日起，集团管委会发文正式着手对《华成控股集团管理制度》(2013年版)进行总结研究。

会议研讨了管理制度体系建设优化实施方案，通过各部门及各章节核心制度的宣读讨论，总结

提出了现有制度体系存在的主要问题，对下一步制度建设工作作了安排。

会上，沈凤飞董事长着重要求集团各部门在制度修订建立过程中要首先明确部门总经理的岗位职责，加强岗位考核，坚持按劳分配。在明确岗位分工和细化岗位职责的前提下，继续实施多劳多得、按劳分配和“生产安全问责制”不仅十分必要，而且要进一步强化，从而推进企业精细化管理。同时，各级领导干部要高度重视，对自己分管业务范围内的制度指导修订、审定把关、带头执行，切实保证制度按期完成修订，高质量宣贯学习，确保有效落地。

最后，沈凤飞董事长在会上指出，华成集团经过多年的探索和实践，已经形成了能够适应华成事业发展的，相对比较严谨、规范、高效的管理体系，积累了丰富的管理经验，这是我们华成事业进一步发展的良好基石。同时，企业发展的不同阶段需要及时跟进制度体系建设，每个公司、部门都有责任接好这项工作的“接力棒”。企业内部管控服务于企业战略决策，每个环节都不能落下，要一鼓作气解决好当前制度体系建设工作中所存在的问题，各单位之间要做好衔接和配合，尽快修订完善相关制度，以制度建设促进企业经营管理提升。

新起点 新梦想

## 华成地基公司新年乔迁新址

本报讯 (张培斌) 2019年新年新气象，在这辞旧迎新、万物争春的日子里，崭新的杭州华成地基基础工程有限公司办公室已经落成，公司地址由华成科技大厦办公大楼搬迁到萧山区金城路汇金中心办公，既为迎接华成科技大厦“1985创业园”火热招商，也意味着华成地基站在崭新的起点将迎来新的机遇和挑战。

2018年，华成地基公司全体员工坚决贯彻集团沈凤飞董事长和沈波总裁的经营战略要求，团结努力、奋发图强积极对外拓展业务，这一年华成地基参与了新希望集团、招商局地产(杭州)有限公司、金地集团、石榴集团、大华股份有限公司、杭房集团等项目的招投标工作，并成功入库成为各大知名房企的战略合作伙伴。

华成地基在业绩、管理上突破新的高点，全年合同额和利润额均大幅增长。

2018年是华成地基自我突破，再创辉煌的一年，2019年即将到来，新职场、新梦想、新起点，华成地基将继续打造公司平稳、向上的发展格局，积极拓展业务领域和严抓工程质量，争创“华成”品牌工程。

# 為全面建成小康社会收官打下决定性基础

——中央政治局会议传递2019年经济工作五大信号

新华社北京12月13日电 中共中央政治局13日召开会议，分析研究2019年经济工作。

面对错综复杂的国际环境和艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，政治局会议传递出2019年经济工作的重要信号。

**信号一：“五个坚持”“六个稳”勾勒2019年经济工作方向**

这次会议对2019年作出重要定位——

2019年是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会第一个百年奋斗目标的关键之年。

围绕关键之年的经济工作，会议强调，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持推进高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持深化市场化改革、扩大高水平开放，并要求进一步稳就业、稳金融、稳外贸、稳外资、稳投资、稳预期。

中国国际经济交流中心学术委员会委员王军说，“五个坚持”和“六个稳”勾勒出明年我国经济工作的主要方向。特别是在改革开放40年之际，强调加快经济体制改革，推动全方位对外

开放，重申坚持以市场化为取向的改革方向，具有重要意义。

国务院发展研究中心副主任张军扩认为，面对复杂局面，关键要坚定不移深化改革、扩大开放，着力完善有利于推动高质量发展的体制和政策环境。

会议指出，着力激发微观主体活力。分析人士指出，明年工作重点将继续支持民营企业发展，提高金融可及性，减轻各类负担；深化国有企业改革；持续增强金融服务实体经济的能力。

打赢三大攻坚战，是全面建成小康社会必须跨越的关口。会议强调，明年要继续打好三大攻坚战，按照已确定的行动方案，针对突出问题，打好重

点战役。

**信号二：辩证看待国际环境和国内条件变化**

当前，外部环境发生明显变化，国内发展不平衡不充分问题和各种周期性、结构性、体制性因素交织叠加，加大了经济工作的难度。

张军扩说，展望明年及未来一个时期的国内外发展环境，总体呈现下行压力加大、不确定性更多、风险和挑战

更加复杂的局面。

会议强调，要辩证看待国际环境和国内条件的变化，增强忧患意识，继续抓住并用好我国发展的重要战略机遇期，坚定信心，把握主动，坚定不移办好自己的事。

“中央对于我国仍处于发展重要战略机遇期的判断没有改变，展现出强大的战略定力和发展信心。”王军说，要增强忧患意识，对面临的困难和挑战有更清醒的认识，化危为机，通过进一步改革开放解决存在的问题。

会议指出，要保持战略定力，注重稳扎稳打，加强协调配合，聚焦主要矛盾，把握好节奏和力度，努力实现最优政策组合和最大整体效果。

今年以来，中央多次强调加强政策协调配合。中国国际经济交流中心首席研究员张燕生说，当前关键要聚焦经济运行的主要矛盾，加强宏观政策统筹协调，形成政策合力，避免政策协调不够、节奏力度把握不好，为经济运行营造良好预期。

**信号三：推动制造业高质量发展**

制造业是一国经济的根基。中国经济要实现高质量发展，必须有高质

量的制造业作为支撑。

会议提出，推动制造业高质量发展，推进先进制造业与现代服务业深度融合。

工信部副部长辛国斌说，当前，我国制造业大而不强问题依然突出。必须在“破”与“立”上同时发力，培育发展新兴产业和改造升级传统产业齐头并进，推动制造业高质量发展。

制造业高质量发展，重中之重是培育与之相适应的产业生态。

工信部总经济师王新哲说，要进一步深化“放管服”改革，创新行业管理方式，加强事中事后监管，鼓励大中小企业融通发展；促进完善工业研发、投资和技术改造的政策环境，进一步降低企业税费负担；加快人才培养，弘扬劳模精神和工匠精神；大力推动创新驱动发展，努力拓展发展空间。

**信号四：促进形成强大国内市场**

强大的国内市场，可以有效化解外部冲击，提升我国在全球经济产业体系中的影响力。

会议指出，促进形成强大国内市场，提升国民经济整体性水平。

形成强大国内市场，要充分发挥

消费的基础性作用和有效投资的关键作用。中国宏观经济研究院研究员王蕴说，要以制度创新、技术创新和产品创新培育形成新供给，形成具有较强增长带动力的消费新增长点，不断推进消费提质升级。

会议要求，扎实推进乡村振兴战略，巩固发展“三农”持续向好形势。促进区域协调发展，发挥好各地区比较优势。

分析人士指出，以乡村振兴撬动巨大发展空间，通过区域协调发展优化经济空间布局，我国发展韧性将更加强劲。

**信号五：着力解决好人民群众反映强烈的突出问题**

经济形势复杂多变，民生工作重要性尤为凸显。会议明确要求，加强保障和改善民生，着力解决好人民群众反映强烈的突出问题。

就业是民生之基。今年以来，我国出台一系列高含金量的稳就业措施，全国城镇调查失业率维持在5%左右的较低水平。

人力资源社会保障部副部长张义珍说，今年以来，我国就业形势保持总

体稳定。与此同时，国内外不稳定不确定因素增多，对部分企业生产经营和就业会带来一些影响。再加上就业领域固有的总量压力和结构性矛盾，劳动者对高质量就业、自主创业的需求日益增加，要进一步加大政策力度，完善措施保障。

分析人士指出，把加强保障和改善民生作为明年重点工作之一，意味着2019年就业、教育、医疗、住房、社会保障等民生重点领域将有更多实质性政策出台，切实增加百姓福祉。

中国政法大学法学院院长焦洪昌说，做好民生工作，不仅能增强人民群众的获得感、幸福感、安全感，更有助于维护社会稳定、为我国发展提供良好社会环境。

专家指出，会议强调了做好经济工作，必须提高党领导经济工作的能力和水平，这一点十分重要。只有加强党中央集中统一领导，激励干部担当作为，加强学习和调查研究，创造性贯彻落实党中央方针政策和工作部署，才能切实做好明年经济工作，从而为全面建成小康社会收官打下决定性基础，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。

## 法律视窗

### 有限责任公司增资情形下股东有优先认缴权吗？

否有效？

2. 红日公司和蒋洋能否行使对科创公司2003年新增股份的优先认缴权？

#### 最高院观点：

关于《入股协议书》是否有效。根据现行公司法第三十五条的规定，公司新增资本时，股东的优先认缴权应限于其实缴的出资比例。2003年12月16日科创公司作出的股东会决议，在其股东红日公司、蒋洋明确表示反对的情况下，未给予红日公司和蒋洋优先认缴出资的选择权，迳行以股权多数决的方式通过了由股东以外的第三人陈木高出资800万元认购科创公司全部新增股份的决议内容，侵犯了红日公司和蒋洋按照各自的投资比例优先认缴新增资本的权利，违反了上述法律规定。

故科创公司股东会决议通过的由陈木高出资800万元认购科创公司新增股份的决议内容中，涉及新增股份中14.22%和5.81%的部分因分别侵犯了蒋洋和红日公司的优先认缴权而归于无效，涉及新增股份中79.97%的部分因其他股东以同意或弃权的方式放弃行使优先认缴权而发生法律效力。科创公司与陈木高签订的《入股协议书》系科创公司与第三人签订的合同，陈木高作为合同相对方，并无审查科创公司意思形成过程的义务，若将该义务强加给公司以外对公司内部决议毫不知情的第三人有失公平。因此，科创公司应受其对外表示行为的制约，而不能以其内部决议存在效力瑕疵为由不履行合同义务。

02、新增资本优先认缴权的性质

理论界和实务界的普遍观点认为，有限责任公司股东享有的新增资本优先认缴权符合形成权的构成要件，属于形成权。理由主要有：第一，股东享有优先认缴权并不依赖公司章程及股东大会决议的授权，股东可凭其单方意思表示使相关法律关系产生变动；第二，现行《公司法》没有规定行使优先认缴权的附加条件，股东优先认缴权是没有相对义务的权利；第三，将新增资本优先认缴权归类为形成权更有利于保护股东的合法权益。

形成权的强度高于请求权，可以更为有效地保护股东特别是中小股东的利益，在有关法律实践中，很多控股股东或者大股东利用其资本优势，操控公司会议，通过资本多数决原则通过有关决议，这类决议虽然形式上合法，但往往直接损害中小股东的利益，可以说将新增资本优先认缴权定性为法定的形成权，为利益受到损害的小股东提供了强有力的救济途径。

03、新增资本优先认缴权的行使期限

股东优先认缴公司新增资本的权利属形成权，就要受到除斥期间的限制，此处的“除斥期间”又称为“失权期限”，因此，为维护交易安全和稳定经济秩序，股东必须在除斥期限内行使优先认缴权，如果超过该期限，优先认缴权就归于消灭。

时允许其行使优先认缴出资的权利将导致已趋稳定的法律关系遭到破坏，并极易产生显失公平的后果，故对红日公司和蒋洋行使对科创公司新增资本优先认缴权的请求不予支持。

#### 案例分析：

01、股东会决议效力瑕疵并不当然导致公司对外合同无效

根据上述最高院的裁判意见来看，股东会决议效力瑕疵并不当然导致公司对外签订的合同无效，具体而言，科创公司与陈木高签订的《入股协议书》系科创公司与第三人签订的合同，陈木高作为合同相对方，并无审查科创公司意思形成过程的义务，若将该义务强加给公司以外对公司内部决议毫不知情的第三人有失公平。

因此，科创公司应受其对外表示行为的制约，而不能以其内部决议存在效力瑕疵为由不履行合同义务。

02、新增资本优先认缴权的性质

理论界和实务界的普遍观点认为，有限责任公司股东享有的新增资本优先认缴权符合形成权的构成要件，属于形成权。理由主要有：第一，股东享有优先认缴权并不依赖公司章程及股东大会决议的授权，股东可凭其单方意思表示使相关法律关系产生变动；第二，现行《公司法》没有规定行使优先认缴权的附加条件，股东优先认缴权是没有相对义务的权利；第三，将新增资本优先认缴权归类为形成权更有利于保护股东的合法权益。

形成权的强度高于请求权，可以更为有效地保护股东特别是中小股东的利益，在有关法律实践中，很多控股股东或者大股东利用其资本优势，操控公司会议，通过资本多数决原则通过有关决议，这类决议虽然形式上合法，但往往直接损害中小股东的利益，可以说将新增资本优先认缴权定性为法定的形成权，为利益受到损害的小股东提供了强有力的救济途径。

03、新增资本优先认缴权的行使期限

股东优先认缴公司新增资本的权利属形成权，就要受到除斥期间的限制，此处的“除斥期间”又称为“失权期限”，因此，为维护交易安全和稳定经济秩序，股东必须在除斥期限内行使优先认缴权，如果超过该期限，优先认缴权就归于消灭。

文章来源：中国商事仲裁网  
编辑：浙企协编委会

各位专家、各位建筑业的同仁，大家下午好：

接下来由我代表浙江华成建设集团有限公司，为大家简单介绍一下钱江世纪城崇文实验学校（万科校区）民工学校在办学过程中的一些活动，以及民工学校对整个项目在安全、质量方面的一些促进作用。

华成建设承建的钱江世纪城崇文实验万科校区工程因安全生产和工程质量的优质管理多次获得萧山区政府的肯定，在去年被萧山区建设局定点举办样板现场观摩会，并被评为“湘湖杯”（结构优质奖），同年被评为杭州市建设工程“西湖杯”（结构优质奖），今年该项目将争创“钱江杯”。

本工程2016年9月开工，于2017年12月竣工。

项目开工后，我们成立了由项目经理袁峰云担任校长的民工学校。

同时我们置办了60多平方米的固定教室、娱乐活动室和阅览室，配置了课桌、书柜、投影仪等教学设备。

在办学之前，我们制定了详细的教学计划和各项课程安排，并明确了教学和考核制度，同时邀请行业内的专家和总校的教师一起对项目民工学校的授课教师进行了培训。

#### 1. 消防：

办学一年的时间中，我们进行了两次消防安全教育，并邀请了消防专家在如何使用消防器材、火灾逃生等方面进行了讲解，并组织了两次消防演练。

#### 2. 维权：

在民工维权方面，我们在管理人员授课的同时，邀请了区劳动监察大队的监督员在劳动合同、工伤处理、合理讨薪等方面进行了全面的法律科普。

#### 3. 治安

办学期间，我校与当地社区及派出所结对子，社区民警就维护社会稳定、促进长治久安等方面对我校工人进行了3个课时的培训，对我工程的各班组间的配合有了很大的提升，没有出现过因为工序问题两个班组吵架斗殴事件。

#### 4. 安全教育

各授课教师从高处坠落、安全用电、文明施工等方面对全体工人进行了全面的培训，并着重在每天的岗前教育中针对当天的工作详细讲解，在施工期间项目的工伤率得到有效控制在千分之一以内。

#### 5. 关爱民工活动

为增加工人对工地归属感，我们开展了几次“关爱民工”的主题活动，除了夏季的“高温慰问”、“中秋慰问”之外，在冬季我们联合钱江世纪城小学开展了“送汤圆、敬工人”活动，不仅让孩子们体会到工作的辛苦和对他们劳动果实的珍惜，更在一次的接触中让工人同志联想到自己留守在家的孩子，非常有效的达到“我要安全”的意识层面，让每一个工人明白我还是家庭的顶梁柱，我要时刻注意安全生产。

#### 6. 学习“十九大”

在“十九大”召开期间，我校组织民工中的党员进行了在线观看学习，不仅丰富了学校的党建活动，同时了解了时代的信息动态，能更加和谐地融入自己的生活。

#### 7. 成绩

在这一系列的教学和活动过程中我能明显地看到，民工学校对工程质量、安全文明施工等方面的促进作用，班组之间的争执没了，工人的专业技能、安全意识都提高了，施工现场更整洁了，工程进度不再滞后了，在去年的多次活动中受到了上级部门的表扬，并在“安全生产月”主题活动中我项目作为观摩会会场受到了一致好评。同时杭州市人大、萧山区委书记、钱江世纪城管委等领导多次莅临项目部进行考察，并对我校的活动给予了很大的肯定和支持。

#### 总结

通过民工学校的创办，在一次次教学中，我们工人安全意识、文化知识在不断地提高，在一次次活动中，我们的心更加贴近，我们的工地更加和谐，让我们一起在民工学校中逐渐实现我们大家的中国梦。

谢谢大家！

（文章摘自2018年11月28日第十二届杭州市建设工地“十佳民工学校”公开演示会上华成建设集团的演讲稿）



民工学校办学成果分享

华成建设承建的钱江世纪城崇文实验学校（万科校区）

## 纪念改革开放四十周年专题报道

## 回顾华成四十八载辉煌创业史

(上接第一版)

改革开放40年来，民营企业在经济增长中已占半壁江山：对我国GDP贡献率高达60%以上；提供了80%的城镇就业岗位；吸纳了70%以上的农村转移劳动力；新增就业90%在民营企业；来自民营企业的税收占比超过50%。民营企业已成为国民经济发展的重要支柱。回首四十年，中国民营企业风雨兼程；俯瞰今朝，中国民营企业成就辉煌。

“只要有毅力、有决心，保持一股艰苦奋斗的冲劲，那就一定能闯出一条新路，干出一番事业。”这是沈凤飞董事长时刻勉励青年干部的一席真言，也正是凭借这股永不言败的精神气儿，沈凤飞董事长带领着华成这艘巨舰在改革发展的大潮中乘风破浪！

1970年，杭州萧山区所前镇组建了一支修建队，这支修建队就是华成集团的最前身。从修建队的组建之日起，沈凤飞就与这家企业结下了不解的姻缘！他当时只有16岁，起初只是队里的一名土建瓦工学徒。那时候，由于施工设备和技术的缺乏，搞建筑比现在累很多，天天泥灰裹身是家常便饭，当学徒自然更是苦上加苦。可是沈凤飞却具有常人不一样的思维和眼光：他觉得年纪轻，就应该去磨练自己的意志品质，锻炼自己的体格，越是艰苦的地方越能干出一番事业、闯出一片天地来；而且，衣、食、住、行自古以来就是老百姓的根本，建筑行业始终是一个传统的向阳产业。

世上无难事，只怕有心人。人一旦有了这样的思想和事业心，再大的困难也能克服，再难的事也能做成。学徒期间，他谦虚好学，认真刻苦，一遇到不懂的问题就向老师傅请教，平时更是注重积累，善于实践。就这样，他凭着坚韧的意志、吃苦耐劳的精神和极高的悟性，很快就学会并熟练地掌握了各种操作技能，业务水平提高飞快，得到了队里领导的肯定，也赢得了同事们的尊重。很快，“学徒”变成了“老师傅”，自己也带上了徒弟。

不久，建筑队要选派储备干部到萧山二建挂职学习，通过自身的努力，沈凤飞自然成了不二人选。经过几年在外的磨练，沈凤飞的业务知识，经营水平进一步提高，结束挂职，1986年7月，归队后就被提拔为萧山所前建筑队的末代队长、党支部书记。

上任伊始，沈凤飞就立志要让已经有些败落的建筑队换新貌。他带领全队员工努力奋斗，短短几年的时间里，建筑队的业绩突飞猛进，建筑队也正式组建为萧山所前建筑公司，沈凤飞出任第一任总经理、党支部书记。期间，公司多次被评为“萧山县先进建筑企业”，沈凤飞个人也多次荣获“萧山县先进标兵”、“先进工作者”、“优秀共产党员”等光荣称号。随着业务增加，经营范围的不断扩大，1991年萧山所前建筑工程公司更名为萧山建筑实业公司，公司总部也由萧山所前搬到了萧山城厢镇（萧山县中心行政区域）。

1991年至1998年，浙江的乡镇企业经历了前所未有的创业瓶颈，改制，还是继续坚持，是一个生死攸关的问题。还是集体所有制的萧山建筑实业公司同样经历着和其它乡镇企业一样的阵痛。公司曾经的辉煌不在，企业面临着徘徊不前的困境。是放弃，还是继续？摆在了沈凤飞的面前。

答案是肯定的，沈凤飞毅然地选择了二次创业。1996年底时任公司总经理兼党总支书记的沈凤飞积极响应萧山市委市政府的号召，通过竞标拍卖的方式以最高的标价、对企业稳定和发展最有利的改制方案一举赢得了转制企业的控股权。这是华成发展史上的重要转折点，也是华成发展的重要里程碑！从此，沈凤飞真正意义上地扛起了华成公司生存与发展的重担。

改制后，沈凤飞组建了新的领导团队，充分发挥企业职工队伍的作用，及时妥善地做好企业转制中的过渡工作，保持企业职工队伍的稳定，力求不给社会带来不稳定的问题。与此同时，他着力加强企业内部管理，并适时适度涉足房地产和钢结构行业、进军国家级863高科技有机化工领域，开拓大型建材市场和物业物流等行业。2002年，公司又成功重组，正式成立浙江华成控股集团。

浙江华成控股集团有限公司连年被评为萧山区百强企业、杭

州市百强企业、浙江省百强企业、连续15年获得国家AAA级企业信用等级证书，2002年起连续15年被国家工商联评为中国民营企业500强单位，是全国服务业500强企业。

2008年华成控股集团成功收购杭州银行的部分原始股份，标志着集团正式涉足资本市场。2009年华成控股集团投资蓝石创业投资基金，为资本市场又一里程碑式举措。同年，公司认购东方证券股权1000万股，成为东方证券股份有限公司股东之一。2010年华成作为上海赛泽股权投资中心有限合伙人之一，认购央企中国建材南方水泥部分股权。2011年3月，华成控股集团联合几家浙商共同发起设立的创投基金—浙江君越创业投资有限公司。2011年5月，华成控股集团为发起人，成立杭州市萧山区金诚小额贷款有限公司。2011年以后，华成控股集团持续产业升级，结构转型。

2017年12月，华成控股集团投资6亿元与桂林银行签署增发入股协议，一次性认购桂林银行新增股份1.5亿股，历时半年的合作谈判获得圆满成功。对华成集团优化资产结构，制定金融股权战略具有里程碑意义。

华成控股集团自成立以来，一直保持强劲、稳健的发展势头，先后自主开发建设了位于钱江新城核心区45层，总高201米的华成·国际发展大厦、位于萧山金城路上风情科创走廊核心区的华成·科技大厦、杭城高端品质美墅华成·象牙海岸、城市坡地别墅华成·天地墅园、华成·大江之星等多个楼盘项目。

华成集团以多年来稳健的经营模式、优质的资产硬件、公司从未有互保联保等举措，在严峻的宏观经济形式下保持健康发展。沈凤飞董事长强调华成集团的经营理念：第一是稳健，第二是稳健，第三还是稳健，第四是做强。这个稳健的作风体现在华成多年来的经营模式中，大到集团的战略转型，小到日常管理，都体现着华成的企业管理层想法和企业文化传承。同时，华成集团鼓励创新，坚定不移地走企业自身发展模式，致力于做强做实企业、逐步转型升级、转产增效，致力于为浙江、杭州、萧山经济发展作出更大贡献！

2018年，华成控股集团在持续走转型升级道路上迎来了产业创新驱动的新成果。华成集团公司全力打造新产业平台，正式组建成立了浙江传代科创有限公司，注册资金为5000万元人民币，落户萧山金城路华成科技大厦。新公司组建后，将创建“1985创业园”品牌，与国内、国际知名的科创技术企业强强合作，引入并培育一批具有影响力的高新技术企业，为入驻园区的企业提供高质量的服务。1985创业园运营后，预计将有大量的新增税收、新增就业岗位产生；集聚一大批工商户、中小企业、加快形成新业态；接待大量考察团，带动周边人气，提升经济水平；加快城市经济转型升级、推进创业创新；为当地传统企业转型提供良好契机；构建城市创业创新生态圈，激活萧山创新活力创业动力。

站在改革开放40周的时间节点上，回望40年来民营企业的的发展得益于我国出台的一系列鼓励支持引导民营经济发展的政策措施和改革举措，为民营经济提供了发展机遇，一大批像华成集团这样的民营企业迅速成长。同时，民营企业踊跃创业创新，撑起了中国经济的“半壁江山”。

改革开放40年来，民营经济已经成为推动我国发展不可或缺的力量。习近平总书记在2018年11月1日主持召开的民营企业座谈会上指出，在我国经济发展进程中，要不断为民营经济营造更好发展环境，帮助民营经济解决发展中的困难，变压力为动力，让民营经济创新源泉充分涌流，让民营经济创造活力充分迸发。

夫战，勇气也。习近平总书记在党的十九大报告中宣示：“历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。”面对机遇与挑战并存的2019年，要按照习近平总书记“大家还要一起拼搏、一起奋斗”的要求，秉承做企业是靠干出来的思想理念，稳扎稳打办企业。面向未来，虽然我们已经走过千山万水，但仍需不断跋山涉水；面向未来，我们必须以更加积极的作为，将改革创新进行到底。



这座以全部自有资金建造的高201米的华成国际发展大厦作为华成集团的扛鼎之作，是华成集团四十八载发展的结晶，是华成集团实力的象征，更证明了沈凤飞董事长非一般的高度。

## 华成集团发展大事记

## (1970年—1988年)初创期

**1970年** 所前人民公社修建队，当年的华成员工，怀揣着对未来的梦想，脚踏实地，为之奋斗拼搏

**1988年** 5月，更名为“萧山县所前建筑工程公司”，资质暂定三级

## (1988年—2000年)成长期

**1994年** 2月，企业更名为“萧山市建筑实业公司”

3月，公司总部从所前镇迁至萧山市城厢镇

**1996年** 集体企业性质的“萧山市建筑实业公司”改为民营企业性质的“萧山市建筑实业有限公司”，成功实现了改制。这成为了华成集团发展史上的重要转折点，也是华成发展的重要里程碑

**1998年** 组建浙江华成钢结构工程有限公司

**2000年** “萧山市建筑实业有限公司”更名为“浙江华成建设实业有限公司”

## (2000年—2014年)发展期

**2001年** 华成转型组建了浙江华成置业发展有限公司，正式进军房地产投资开发业，两年后华成投资建设的浙江世纪建材装饰市场房产物业开始营业，标志着华成集团向多元化经营迈出了坚实的一步

**2002年** 组建“浙江华成控股集团有限公司”，从此走上集团化发展之路

**2003年** 华成走出省门后在北京组建北京华成通房地产公司，标志着华成第一次走出浙江省将业务辐射到全国

**2004年** 组建浙江华成投资开发有限公司，建造了当初钱江新城第一高的华成国际发展大厦

**2007年** 组建浙江亚飞置业发展有限公司

**2008年** 华成控股集团成功收购杭州银行的部分原始股份，标志着集团正式涉足资本市场

**2009年** 华成控股集团投资蓝石创业投资基金，同年华成集团参股东方证券股权，为资本市场又一里程碑式举措

**2010年** 华成作为上海赛泽股权投资中心有限合伙人之一，认购南方水泥部分股权

12月，华成控股集团总部正式入驻位于杭州钱江新城CBD的华成国际发展大厦

**2011年** 1月，华成控股集团沈凤飞董事长作为全国优秀民营企业家代表之一随国家主席胡锦涛出访美国

3月，华成控股集团联合几家浙商企业共同发起设立的创投基金——浙江君越创业投资有限公司正式成立

4月，华成控股集团作为发起人，成立杭州市萧山区金诚小额贷款有限公司

**2012年** 温州民间债务危机爆发，众多企业跑路，浙商理事会组织名企赴华成学习交流稳健经营之道

**2013年** 华成集团以稳健的发展和雄厚的实力，被评为2013年度中国民企500强第239位，浙商全国500强第63位，浙江省百强企业第70位

**2014年** 9月，华成控股集团正式出资入股新蓝石基金，继续扩展、深化集团投资领域的前景

## (2015年—)稳健升级期

**2015年** 3月，东方证券上市，标志着华成集团的远见卓识，在投资领域又上一个台阶

**2016年** 3月，华成控股集团等杭州7家企业率先拿到B20峰会入场券，华成集团总裁沈波加入B20贸易投资工作组，就国际贸易规范化和阳光化发展建言献策

**2017年** 12月，浙江华成控股集团与桂林银行签署入股协议，一次性认购桂林银行新增股份1.5亿股，为桂林银行十大股东之一，历时半年的合作谈判获得圆满成功。对华成集团优化资产结构，制定金融股权战略具有里程碑意义

**2018年** 华成控股集团在持续走转型升级道路上迎来了产业创新驱动的新成果。华成集团公司积极打造新产业平台，正式组建成立了浙江传代科创有限公司，注册资金为5000万元人民币，落户萧山华成科技大厦。新公司组建后，将创建“1985创业园”品牌，与国内、国际知名的科创技术企业强强合作，引入并培育一批具有影响力的高新技术企业，为入驻园区的企业提供高质量的服务。

**未来**，华成控股集团秉承稳健经营方针，拓展轻资产运营模式，持续进行产业转型升级。致力于继续走出省门，走出国门，走向世界，打造百年名企。

# 华成集团恭祝全体员工：

## 新年快乐 万事如意！

各位领导、各界朋友、华成集团全体员工：

大家新年好！

满怀丰收的喜悦，满载胜利的荣耀，我们挥手作别砥砺奋进的2018年，阔步迈入华章初展的2019年。回首往昔，深怀感恩之心；放眼前路，难抑澎湃豪情。值此辞旧迎新之际，我谨代表集团公司董事会、管委会，向一年来支持和帮助集团发展的各级领导和社会各界朋友，向始终致力于我们事业发展的业内同仁和朋友，向为集团公司发展付出辛勤劳动和默默奉献的华成同仁及其家属致以最美好的祝福和衷心的感谢！

岁月不居，天道酬勤。2018年是改革开放40周年，是华成集团拓展轻资产运营模式，持续进行产业转型升级的重要一年，是必将载入华成经营历史的辉煌一年。改革开放是当代中国发展进步的必由之路，是实现中国梦的必由之路。华成人以庆祝改革开放40周年为契机，逢山开路，遇水架桥，向企业薪火传承，二代创业创新，实现企业永续发展的目标迈进。在集团公司管委会的正确指引和英明决策下，在公司上下全体同事携手同心、共同努力下，我们“着重战略调整、深入资本运营、加强团队建设、增进营销意识”，获得了可喜的成绩。作为董事长，我要对华成全体员工说一声：谢谢你们！

四十载惊涛拍岸，九万里风鹏正举。改革开放40年的实践启示我们：方向决定前途，道路决定命运。2019年，我们将继续秉承“团结、务实、创新、发展”的企业理念，深耕布局，在产业转型和资本运作上乘势推进，演绎出浓墨重彩的一幕，为谱写华成的美丽篇章再添上华丽的一页！

最后，再次衷心地祝愿大家在新的一年里身体健康、阖家欢乐、工作顺利、新年吉祥！

浙江华成控股集团董事长：沈国连

2018年是华成集团积极搭建产业运营新平台的关键一年，承上启下，继往开来。踏上新的征程，展望新的目标，机遇与挑战并存，困难与希望同在。让我们满怀希冀，携手同心，全力推进华成事业跨越新高峰！

浙江华成控股集团总裁（浙江华成置业发展有限公司、浙江华成投资开发有限公司、浙江亚飞置业有限公司、浙江传代科创有限公司总经理）沈波

旧岁已展千重锦，新年再进百尺竿。让我们精诚团结、勇毅笃行，向着转型升级的目标阔步前进。让我们衷心祝愿华成事业前程似锦、再创辉煌！

浙江华成控股集团顾问 张影华

过去的一年里，我们历经风雨，尽管道路坎坷，尽管困难重重，但成绩辉煌！新的一年又至，更需大家努力，携手共创奇迹！祝大家身体健康、阖家幸福、喜事多多、好运连连！

浙江华成控股集团顾问 温培生

千帆竞发百舸争流，集团开拓创新一枝独秀，在新的一年里，愿努力拼搏勇于追求，再谱新篇百尺竿头。

浙江华成控股集团副总裁 杨荣

新的一年，新起点，新征程。我们将凝聚一切力量乘风破浪，创华成之梦想，享华成之辉煌。祝华成全体同仁新年快乐、阖家欢乐！

浙江华成控股集团副总裁（杭州华成地基基础工程有限公司董事长）张韵

2018年即将过去，共同奋斗的日子不会忘。时间记录了你的脚步，业绩证明了你的努力。新的一年到来，愿你执起奋进的笔，在事业的大道上留下浓墨重彩。

浙江华成控股集团总工程师 严国连

播洒一年的阳光，收获一路的辉煌；挥洒一年的汗水，绽放一路的明媚！恭祝您和家人：新年快乐、万事如意！

浙江华成控股集团总裁助理 郑小忠

鲜花竟放人心畅，成功之路在前方。一年辛劳奔波苦，一时化作喜泪淌。愿大家新年再努力，事业路上辉煌创！

浙江华成建设集团有限公司董事长 胡建法

新年的阳光开始普照，新年的热情开始燃烧，新年的祝福赶来报到，愿公司像巨龙般腾飞，我们的事业像鲜花般灿烂！

杭州市萧山区金诚小额贷款有限公司总经理 瞿正

告别2018的辛劳，吹响2019的号角，到处都是快乐的味道，脸上都是幸福的微笑，新的一年成绩还要更高，我们坚信：只要努力什么都能办到，付出总有回报！

浙江世纪建材装饰市场管理有限公司（杭州颐友市场经营管理有限公司）总经理 曹鸽平

拼搏与努力，奠定了卓越的业绩；奋斗与汗水，成就了事业的辉煌；2019，编织伟大的梦想；2019，唱响幸福的篇章；新的一年，愿你继往开来，直挂云帆，向着理想尽情翱翔！

杭州华成地基基础工程有限公司总经理 何健华