



更多精彩内容请关注华成官微

总 编:沈 波

副总编:杨 荣

主 编:薛 帆

2019年第7期

(总第234期)

2019年7月28日

新闻热线:(0571)85895170

编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

## 华成控股集团2019年第二季度经营工作会议顺利召开

本报讯(薛帆)2019年7月20日,浙江华成控股集团2019年第二季度经营工作会议在华成国际发展大厦36楼国际会议中心召开。华成集团董事长沈凤飞,华成集团总裁沈波,华成集团副总裁杨荣、张韵,华成集团总工程师严国连,华成集团总裁助理郑小忠,各子公司、成员公司董事长、总经理及集团公司各部门总经理,各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议,会议由总裁沈波主持。

浙江华成建设集团有限公司二季度承接业务情况良好,在零安全事故发生率的基础上,承建的钱江世纪城崇文实验学校万科校区工程获浙江省建设工程质量最高奖——2019年度浙江省建设工程“钱江杯”优质工程奖,为华成品牌工程再添殊荣!浙江世纪建材市场上半年围绕着消防部门、市文明办、市场工商监督部门等相关政府部门,展开消防安全整改、市场秩序整改、扫黑除恶宣传自查、放心消费单位评荐等工作,常抓“保洁、保安、安全”不放松,加强市场各项管理工作的监管力度,努力维护各项设备的正常运行,同时做好市场的各项收费工作。杭州华成地基公司积极拓展业务合作甄选优质合作单位的同时,严格把关工程安全质量管理,全年安全生产零事故发生。

华成科技大厦装修、绿化有序进行中,预计十月份交付;持续招商蓄客,储备多种商业业态。天地墅园销售团队借势前杨梅节、萧山广电汽车节之势商活动氛围热烈。大江之星作为钱塘新区的核心区域,价值潜力飙升。白塔项目已基本完成工程交接收尾,并加快外立面整改和规划、竣工验收进度,争取重新梳理定位后下半年全新亮相。

相。

金诚小贷在做好风险管控和存量资产逐步收回的基础上,积极拓展新客户,从源头上防范风险。

随后,集团公司各部门总经理也汇报了二季度所在部门的主要工作。集团融资部在较为平稳的整体融资环境下积极储备融资敞口,控制集团整体融资规模,降低集团融资成本,调整完善集团融资结构;集团投资部在项目投资管理上,寻找新思路,使集团金融资本运营取得较高的经济收益;集团营销部着力推进华成大厦的招商租赁工作;集团法务部配合集团公司和各子公司、成员公司的应收债务清欠和历史遗留案件诉讼工作,全力保证企业资产不流失维护企业合法权益,为集团公司运营平稳发展起到了保驾护航作用;集团财务部和各子公司、成员公司财务部门加强对每个公司的成本核算和成本控制工作;集团办公室、集团人力资源部继续做好内部管理和人才梯队建设。

华成集团副总裁杨荣首先就中美贸易战对全球经济产生的负面影响进行分析。杨总指出,面对严峻的宏观政治经济环境,华成集团在金融板块布局上继续走稳健经营模式维持了健康发展;融资方面,降低融资规模与融资利息成本,优化融资结构,善用长期贷款防范金融风险;投资方面,南方水泥、杭州银行、普华、东方证券、桂林银行、新老蓝石等优质项目经过集团管委会的投资论证和项目管理,均获得了可观的投资回报。下阶段要继续保持稳健的投融资思路理念,积极寻找“国字号”项目,谨慎面对结构性下行压力。

华成集团总裁沈波在听取了各成员公司及集团公司各部门总经理汇报

后,对各项工作表示了肯定并总结了各项经营工作成绩。

一、房产项目方面:1.白塔项目加快工程进度,各个方面按次序推进,尽早完成竣工验收;2.科技大厦公共部位精装修进场,客户储备同时进行,配合地铁开通计划投入市场;3.建材市场稳步推进销售,保持价格水平,逐步去化;4.天地墅园商铺租售同时推进打造氛围,二期住宅推进备案工作;5.大江之星项目择机入市。

二、投资方面:1.桂林银行召开2018年股东大会,上市方案报股东会同意;2.磐道公司各项投资收益尚可。

三、管理经营方面:1.加强法务新老案件的办理工作;2.推进惠通南路365号地块“退二进三”及后续事宜的安排处理。

最后,沈总要求,夏季酷暑到来,建筑板块各个工地生产安全工作不能放松,及时做好高温慰问和安全检查工作。

华成集团沈凤飞董事长指出,上半年经济运行保持在合理区间,显示了中国经济巨大韧性,在错综复杂的国内外政治经济大环境下,华成集团继续以稳健的经营模式、优质的资产硬件、公司从未有互担保等举措,保持企业健康发展。但纵观宏观经济局势,国内经济存在下行压力,必须保持定力、增强耐力,勇于攻坚克难,秉承“着重战略调整、深入资本运营、加强销售团队建设”开展各项工作,争取打造出一支强有力的员工管理团队,并在以下几方面有所突破:

(一)发扬蚂蝗精神加强与政府沟通联系

华成作为萧山起家的老牌民营企业,凭借稳健的经营模式和优质的资产硬件、从未有互担保等举措,企业



实力和美誉度在萧山、杭州,乃至浙江省各级政府和企业家中有口皆碑。华成建筑板块要加强与政府沟通合作,积极争取政策红利和抢抓项目机遇,推进企业业务拓展。

(二)加大存量资产回收力度,解决历史清算遗留

金诚小贷的工作重心主要应放在压缩风险贷款上,常规业务把好风险控制关,做好存量业务。争取在年终召开股东会议,通过公司分红决议,为股东创造价值。法务部要再接再厉积极处理历史遗留,加速处理重要案件,不断取得突破,为公司维护合法的权益。

(三)推进金融投资板块布局,加快战略转型升级

从建筑起家,到进军房地产行业,再到现在的资本市场投资,华成集团的发展,依靠的是不断适时的产业转型。华成集团的资本战略也要向轻资产运营模式拓展,并对现有的各项产业进行相对应的梳理,调整一批,升级一批,创新一批,服务于集团公司整体的稳健战略和转型发展大局。华成要继续寻找优质投资标的,紧跟国家发展大势。

(四)建材市场要确保消防安全,开展市场秩序整改

建材市场要常抓“保洁、保安、安全”不放松,加强市场各项管理工作的监管力度,努力维护各项设备的正常运行,同时做好市场的各项收费工作以及加强市场招商力度,提高市场行业综合

竞争实力。

(五)大力推进华成国际大厦和科技园的招商租赁工作

营销招商部门也要大力发扬蚂蝗精神,深入市场调查分析。对周边商务区同质项目主要指标(硬件配套、物业服务、租赁条件、入住率、入驻企业等)摸底调研;对目标入驻企业或客户群进行调查走访;加强与政府和目标入驻企业的沟通联系推进招商推广。

最后,沈凤飞董事长再次强调,华成的经营理念第一是稳健,第二是稳健,第三还是稳健,不断将企业做强、做实。他号召全员坚持以高度的责任心和事业心为华成集团事业稳健发展做出不懈努力。

## 华成集团总裁沈波参加APEC工商领导人中国论坛

本报讯(薛帆)2019年APEC工商领导人中国论坛于7月21日至22日在杭州举行。论坛由中国国际贸易促进委员会、中国国际商会、杭州市人民政府、APEC工商咨询理事会、APEC中国工商理事会共同主办,杭州市贸促会、杭州市江干区人民政府协办,旨在加强工商界在经济、科技、创新等领域的对话和沟通,打造一个互联互通、共商未来的国际交流与合作平台。论坛齐聚工商界重要力量,

围绕“创造新产业繁荣的时代”,探索经济与创新发展的动力与路径。浙江华成控股集团有限公司总裁沈波作为杭州市国际商会副会长受邀参加此次论坛,为企业持续转型升级寻找产业合作新机遇。

本届论坛着眼于当下创新带来的巨变,围绕新经济、新科技发展趋势相关的九大议题进行。亚太经济体的工商领袖代表出席本届论坛,嘉宾阵容强

大,跨界多元。他们来自世界五百强公司、工商界领军企业,以及高成长性的创新公司,如中化集团、华为公司、五粮液集团、京东数字科技、滴滴出行、网易公司、新希望六和集团、拜腾汽车、先锋领航集团、可口可乐公司、日本电气公司、兰桂坊集团、瑞穗银行、摩根大通、智利SONDA公司等;同时包括APEC工商咨询理事会代表、相关政府机构负责人、知名专家学者等。

### 地铁五号线萧山段年底通车

## 华成科技·1985科创园坐拥博奥路和金鸡路双地铁口

据《萧山日报》消息 记者从萧山区相关部门获悉,作为“22688”推进项目组成部分之一,到2020年萧山将完善6个轨道项目,分别为地铁一号线三期、地铁五号线、地铁六号线、地铁七号线、地铁杭绍城际线、机场轨道快线。其中,地铁五号线预计今年年底通车。

华成科技大厦·1985科创园,地处萧山区核心位置,位于萧山区主干道金城路与金山路交叉路口西北角处,坐拥5号线博奥路站和金鸡路双地铁口。东至开元加州生活广场仅350米,南面直对中国人民银行,同时毗邻萧山人民政府、萧山人民法院、杭州开元名都大酒店等大型政府机构和商业设施。西北至钱江三桥、西面钱江四桥均可通往杭州城区,与萧山国际机场、杭州火车南站、杭甬高速、杭金衢高速等举步之遥。(详情见第二版)



图中心施工区域即为博奥路站。

招商热线: 82823180 15158006980



李克强·  
激活力挖潜力增动力  
保持经济社会平稳健康发展

7月15日,中共中央政治局常委、国务院总理李克强在北京主持召开经济形势专家和企业家座谈会,分析当前经济运行情况,就做好下一步经济工作听取意见建议。中共中央政治局常委、国务院副总理韩正出席。

会上,刘元春、李迅雷、伍戈等专家和徐工集团、浙江泰隆银行、美团网等企业负责人发了言。大家认为,上半年经济运行保持在合理区间,显示了中国经济巨大韧性,新动能起到重要支撑,减税降费带给企业很大实惠,稳定了企业信心,“互联网+”促进了就业和消费扩大,这些说明宏观政策有力有效。大家也针对经济运行中的问题提出了建议。

李克强说,今年以来,国际国内形势错综复杂,全国上下在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下,认真贯彻中央经济工作会议和政府工作报告部署,经济运行在高基数上继续保持总体平稳、稳中有进,市场主体活力更大释放,城镇新增就业超过730万人,居民收入实现同步增长,生态环境持续改善,一些指标好于预期,成绩来之不易。但也要看到当前全球经济增长动力减弱,贸易投资放缓,保护主义抬头,影响国内经济的因素和困难挑战很多,下行压力有所加大。必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,凝心聚力把自己的事办好,坚定不移推进改革开放,统筹做好“六稳”工作,促进经济结构优化升级,群策群力、奋发有为,保持经济平稳运行,推动高质量发展。

上半年实施更大规模减税降费、定向降准等措施对应对外部挑战、稳定经济运行发挥了关键作用

李克强指出,上半年实施更大规模减税降费、定向降准等措施对应对外部挑战、稳定经济运行发挥了关键作用。要坚持实施积极的财政政策、稳健的货币政策和就业优先政策,适时预调微调,运用好逆周期调节工具。要切实兑现全年减税降费近2万亿元的承诺,稳定企业预期。疏通货币政策传导渠道,降低中小微企业融资成本。做好就业服务、高职扩招等工作,适应灵活就业健全相关社会保障,多措并举稳定和扩大就业。

要破解多重难题、保持经济在高基数上平稳运行,关键靠更大力度改革开放

李克强说,要破解多重难题、保持经济在高基数上平稳运行,关键靠更大力度改革开放。扎扎实实“放管服”改革新任务,打造市场化法治化国际化营商环境。更加主动扩大开放,实施好准入前国民待遇加负面清单管理等制度,培植一视同仁、更具吸引力的投资热土。企业要勇于创新和国际市场竞争。大企业要带动配套小企业共同发展。创造有利条件,催生更多“独角兽企业”、“瞪羚企业”、新领军企业,加快新动能培育和新旧动能转换。

要以改善民生为导向培育新的消费热点和投资增长点

李克强说,要以改善民生为导向培育新的消费热点和投资增长点。提高消费品质量,增加养老、托幼、教育、健康等领域优质供给,拓展“互联网+生活服务”。聚焦短板扩大有效投资,用好地方政府专项债,加快重大项目建设,消除民间投资隐性障碍,推进工业转型升级。因地制宜推进城镇老旧小区改造,实现惠民和促发展双赢。

孙春兰、胡春华、肖捷参加座谈会。

(文章整理自新华网)

# 地铁五号线萧山段年底通车

## 地铁贯通 繁华将至

(上接第1版)

地铁五号线萧山境内线路长约10.33km,设8座车站:博奥路站、金鸡路站、人民广场站、育才北路站、通惠中路站、火车南站站、双桥站、姑娘桥站。

据悉,人民广场站到金鸡路区间总工程量已经完成90%,还有路面立交、南侧三个站口建设工程,该站设置3层换乘站,距离地面25米。区间双线于2019年4月9日贯通,正在进行铺轨施工。主体结构4月23日封顶,正在进行装修、设备安装,下步将进入附属工程。“人民广场站北侧的附属结构现已全部完成,接下来我们会进行二次交收,把金城路交收到主体结构上,进行南侧的附属结构、三个出入口施工,预计工程将于11月结束。”该站项目负责人介绍。目前青年路到香樟路段7个区间已实现双线贯通。

除地铁五号线外,其余各线也在稳步推进中。地铁一号线滨江二路站、南阳大道站、萧山机场站正在进行基坑开挖及主体结构施工;地铁六号线博览中心站主体结构完工,丰北站开始进场施工;杭绍城际铁路完成区间风井主体结构;地铁七号线大部分站点进入主体施工阶段,主体结构板完成占总量60%,盾构推进占总量1.5%。



财经视野

### ◎上半年GDP增速6.3%

7月15日,国家统计局公布了2019年上半年国民经济运行数据。经初步核算,今年上半年我国国内生产总值450933亿元,按可比价格计算,同比增长6.3%。其中,一季度同比增长6.4%,二季度增长6.2%。“6.3%是一个比较平稳的速度、是一个不低的速度、是一个含金量比较高的速度、是一个来之不易的速度、是一个有后劲支撑的速度。”——对于怎么来理解上半年GDP增速6.3%,国家统计局国民经济综合统计司司长、新闻发言人毛盛勇日前表示。

### ◎国务院要闻

国务院总理李克强7月10日主持召开国务院常务会议,确定进一步稳外贸措施,以扩大开放助力稳增长稳就业;要求切实做好降低社保费率工作,决定全面推开划转部分国有资本充实社保基金;部署中央预算执行和其他财政收支审计查出问题整改工作。

国务院总理李克强7月17日主持召开国务院常务会议,确定支持平台经济健康发展的措施,壮大优结构促升级增就业的新动能;部署进一步加强知识产权保护工作,切实保护各类市场主体合法权益。

### ◎“双创”税收优惠指引

近日,国家税务总局发布新版《“大众创业 万众创新”税收优惠政策指引》。截至2019年6月,我国针对创业就业主要环节和关键领域陆续推出了89项税收优惠措施。

### ◎科创板正式开市 中国资本市场发展的里程碑

科创板开市,迈出了资本市场全面深化改革新征程的最新一步。中国资本市场走过了29年的历程,迎来了科创板并试点注册制,标志着中国科技企业和资本市场进入加速换挡的新周期,奏响了中国经济转型升级与资本市场改革开放协奏曲的最新强音——

7月22日9点30分许,黄浦江畔,上海证券交易所五楼交易大厅内,一声锣响,科创板正式开市。现场大屏幕上,实时显示首批25家上市企业股价变动数据,交易十分火热。

科创板像是一座灯塔,为新经济指引方向,以资本的力量,培育“硬科技”,助推中国经济高质量发展。

科创板开市,也迈出了资本市场全面深化改革新征程的最新一步。中国资本市场走过了29年的历程,迎来了科创板并试点注册制,标志着中国科技企业和资本市场进入加速换挡的新周期,奏响了中国经济转型升级与资本市场改革开放协奏曲的最新强音。

未来,中国优秀的科技公司不必再远走他乡上市,可以直接在科创板上市,中国的投资者可以分享到优秀科创企业的成长红利。中国资本市场的核心竞争力将有力提升。

## 打造华成品牌工程 华成建设不遗余力

——华成建设优化丽水体育中心场馆施工面貌纪实

本报讯(陈可俊)7月25日——7月27日,接连有两场浙江省委常委领导出席并讲话的重要会议及一场2019全国轮滑锦标赛在丽水体育中心举行。丽水体育中心生活馆和游泳馆为浙江华成建设集团承建的重点项目,正在施工作业阶段且与本次主会场一墙之隔,会场走廊上可以看到项目全貌。作为全国优秀文明城市的丽水对会议的召开非常重视,早在半个月之前就通知了我司,希望我司承建的项目能更安全、整洁、有序的面貌展现在各位来宾的面前。我司在接到了丽水市政府的通知后,立即召开动员会议,并派遣工程部进驻施工现场,展开了为期两周的全面整改优化工作。

华成建设致力于打造标化工地品牌工程建设,在工程部人员到达现场后立即进行了全面检查,对现阶段存在的不足作出统计,并制定了详细的整改优化方案。之后组织了项目部管理人员与各施工班组长,逐项落实责任人限期整改。因丽水天气相对闷热,近期又进入高温季节,工人作业难度加大。项目部立即调整了作息时间,

避开高温时段,同时发放了防暑药品和夏季冷饮、生活用品。夜间组织人员每天晚上七点半开碰头会议,总结当天的整改进度,安排第二天整改任务,作业人员提出的工作困难,管理人员落实责任人立即解决。

一周后,一个更加整洁、美观、安全的标化工地施工现场呈现在丽水市建管处领导面前。相关领导到施工现场巡视时均对我司呈现的标化工地现场表示了肯定。现场道路整洁、外架美观、防尘喷淋良好、材料堆放整齐,整改优化后的工地在规定时间内完成了蜕变。

7月25日全省山海协作工程推进会和浙江(丽水)生态产品价值实验机制试点建设推进会在丽水体育中心主会场顺利召开,浙江省省长袁家军、常务副省长冯飞、国家发改委基础司副司长冯兆祥、丽水市委书记胡海峰等领导分别出席以上会议,并对丽水的发展指明了新方向,华成建设亦将为丽水当地的基础设施建设共同努力,继续打造华成品牌工程。

## 华成地基积极对外拓展业务

本报讯(张培斌)6月以来华成地基积极对外拓展业务,通过各个渠道邀请知名房企来我司参观考察。期间我们通过了中南置地、中南高科、新希望房产、美的地产、祥生地产的考核,成为他们的战略供应商。参与了新希望地产和美的地产联合开发的杭州余杭乔司112亩建设工程(暂定名)的招投标工作。该项目位于余杭区九乔商贸城板块,东至稼东路,南至民丰路,西至胜稼路,北至稼南路。总用地

面积约74,876.00㎡,规划总建筑面积约267,857.39㎡。

此外,地基公司在积极对外拓展同时,严格把控在建工程安全施工管理。如海宁市马桥街道马桥村桩基工程三期工程已完成合同工作量的50%,施工质量符合设计及规范要求,无安全事故发生;位于萧山钱江世纪城萧政储出2009(13)地块该项目,现已完成前期准备工作,近期准备正式进场施工,继续延续华成品牌工程。

## 浙江世纪建材装饰市场积极开展“放心消费单位”宣传评荐工作

本报讯(周丹丹)由我省开展的“放心消费在浙江”建设工作,正在各地区如火如荼的进行中,各级市场监管部门也在全力推进“放心消费示范单位”的工作。

浙江世纪建材装饰市场响应政府号召,着力构建放心消费商户圈,积极推动市场内“放心消费示范单位”的商户自荐工

作,经商户自荐初选市场基本确定28家单位参与市场监管部门的“放心消费示范单位”评选。

后续评选工作将由市场监管部门严格选拔,世纪建材市也将积极参与,通过此次评选,推进市场“放心消费示范单位”的建设。

图解税收

## “大众创业 万众创新” 税收优惠政策指引

### 企业初创期税收优惠

#### (三) 创业就业平台税收优惠

#### 23 国家级、省级科技企业孵化器免征房产税

【享受主体】

国家级、省级科技企业孵化器

【优惠内容】

自2019年1月1日至2021年12月31日,对国家级、省级科技企业孵化器自用以及无偿或通过出租等方式提供给在孵对象使用的房产,免征房产税。

【享受条件】

1.国家级、省级科技企业孵化器应当单独核算孵化服务收入。

2.国家级科技企业孵化器按照国务院科技、教育部门有关规定进行认定和管理,省级科技企业孵化器按照省级科技、教育部门有关规定进行认定和管理。

3.在孵对象是指符合国务院科技、教育部门以及省级科技、教育部门发布的认定和管理办法规定的孵化企业、创业团队和个人。

4.国家级、省级科技企业孵化器应按规定申报享受免税政策,并将房产土地权属资料、房产原值资料、房产土地租赁合同、孵化协议等留存备查。

5.2018年12月31日以前认定的国家级科技企业孵化器,自2019年1月1日起享受财税〔2018〕120号文件规定的税收优惠政策。2019年1月1日以后认定的国家级、省级科技企业孵化器,自认定之日次月起享受财税〔2018〕120号文件规定的税收优惠政策。2019年1月1日以后被取消资格的,自取消资格之日次月起停止享受财税〔2018〕120号文件规定的税收优惠政策。

【政策依据】

《财政部 税务总局 科技部 教育部关于科技企业孵化器 大学科技园和众创空间税收政策的通知》(财税〔2018〕120号)

榜样的力量“点赞华成实干标兵”主题报道(五)

# 法治奠定管理基石 青年铸就未来发展

■ 记者 / 薛帆

采访对象:

法务部主任 俞宁道

法务专员 曲雁飞 王珏娟

【编者按】本期“榜样的力量——点赞华成实干标兵”主题报道，将通过展示华成集团法务部专业建设、管理建设以及成功案例，全方位展现一群年轻法务人的专业形象，探寻他们高效协同作战的制胜秘诀。同时，本文旨在更好地宣贯法治文化，增强企业法治意识，营造优质营商环境。

午休时间走进法务部办公室，只见三个年轻人正在唇枪舌剑地进行模拟法庭案件分析和实战演练，让没有上过庭的小编也领略了一番“大状们”的风采。作为华成最年轻的团队（部门员工平均年龄26岁），法务部主任俞宁道带领着王珏娟、曲雁飞这支90后“虎贲军”以他们扎实过硬的专业素质、孜孜不倦的工作热情、不断创新的开拓精神，将法律工作逐渐融入公司的生产经营环节，为公司的法律工作打开了新局面。



记者：与职业律师相比，法务主要职责是防范风险，事务琐碎复杂，企业法务的价值和宗旨是什么？

俞宁道（以下简称“俞主任”）：像华成这样大规模的企业每年都会遇到大量的诉讼案件以及时常出现的各类纠纷情况，日常的合同修改及流程发起更是数不胜数，我们法务部的原则即是在仔细准备好前期应诉材料的同时咨询外界资源（外聘律师，各方专业人士），以尽可能完善的态度去面对各类诉讼、调解等案件。认真对待可以弥补经验的不足，虚心求教能得到更多的援助，为公司争取更多的利益，为企业减少不必要的损失和代理费用支出即是我们法务部的宗旨和存在的价值！

记者：作为90、95、96的年轻人，在企业中承担起保驾护航的责任，有压力吗？如何在工作中化压力为动力？

俞宁道：面对这个问题时，去年刚毕业于华东政法大学的曲雁飞坦言压力固然会有，尤其是压力主要来自两方面。

曲雁飞：一是因为诉讼案件大多时间跨度大，所以同时处理的案件会比较多，另外还有各个子公司的日常合同等文件审查，这是工作量的压力；二是有些案件属于疑难复杂案件，这是案件本身带来的压力。但是我们团队良好的工作习惯（制订周计划按节奏处理案件）和专业的学术背景及大量知识储备，推动了疑难案件的攻克。同时，我们会经常倾听各方意见

并进行汇总，另外如果有一些复杂案件开庭或者开会讨论，我会在之前的周末专门抽出一天时间撰写书面意见，整理思路和证据材料。

记者：华成如何建立健全的法律制度管理和风险防范监控机制？

俞主任：在沈凤飞董事长和沈波总裁的领导下，华成已逐渐建立起了一整套比较科学、规范、适合企业自身实际的法律事务管理制度和风险防范监控机制。

1、合同与案件审批制度。这是对风险管理的前端控制，目前审批制度已经形成了“经办人报审→法务部合规性审查→集团分管副总裁深入核查→集团总裁宏观把控→集团董事长集中领导”的科学流程，法务部也对经手的审批文件留存归档，防止材料遗失。

2、印章的科学管理。印章对于一家成熟企业的稳定经营来说至关重要，印章的使用代表着公司对外具体事务的承认或者放弃。当前集团印章全面管理至少体现在三个方面，一是集团办公室集中管理公司印章，并对盖章文件进行登记和备份；二是承办人需要使用印章的，必须经由上述审批流程，持签字的审批件方可申请办公室盖章；三是对于需要外带印章情况的，由专人跟章。

3、重大事项集体讨论制度。众人拾柴火焰高的精神在集团处理案件中得到了集中体现，目前已经形成了复杂案件承办人牵头的部门意见交流、法律顾问单位

方案征求、集团高层协调的讨论机制，这有助于发挥集体智慧，充分利用集团资源化解疑难问题，提高了复杂案件的处理力度，这一点尤其在历次处理历史遗留问题上发挥了重要作用。

4、档案归档与整理制度。档案整理因为工作量大、整理方法科学性等特点一直是现代企业经营中的重要隐患，集团也对这一问题高度重视。就法务部来说，目前整体思路分为合同与诉讼案件单独整理，比如诉讼案件，承办人在着手处理之前先将案件情况登记，登记信息包括诉讼地位、诉讼标的、案由等，案件办理结束后将案卷材料编号后整理在专用文件袋中，按照公司类别将文件归档。

记者：法务部今年重点在历史遗留案件和解决清欠问题上卓有成效。组织协调处理企业法律纠纷、避免或者挽回重大经济损失。请简要阐述下2019年来的工作成果并列几个典型案例。

王珏娟：法务部全力配合集团公司和各子公司、成员公司的债权债务清欠和历史遗留案件诉讼工作，最大限度地防范法律风险，保证了企业资产不流失、企业合法权益得到保障。

2019年以来集团公司法务部参与处理各类法律纠纷案件21件，涉案金额约700万，通过诉讼、仲裁等有效法律途径，胜诉金额600余万元。

像徐钢案可以说是法务部遗留案件中的疑难案件，当时大家讨论进入一个瓶颈，因为本案发生在2010年，距今已近十年，即面临时效过期的问题。徐钢在本案中的违法行为是非常清晰明确的，所以在2018年底制订方案是以物权请求权来打破时效限制，走民事程序进行诉讼追索，但碍于不平等民事主体关系而被驳回。后来转变思路，决定以职务侵占的罪名走刑事途径。刑事立案过程中面临着公安程序的限制、取证认证困难等难题，还需前往外地实地核实账单。最终在董事长的指导和法务部的共同努力下，耗时一个月余，终于将本案刑事立案。

中山盛兴幕墙的应诉准备及开庭过程也是印象非常深的一个案例。本案时间跨度也十分长，自2008年签约至2010年竣工验收，后因工程质量保证问题，中山盛兴于2019年起诉我司并于5月14日江干区法院开庭。针对我司遗留老案多的实际情况，在应诉过程中准备材料与答辩意见是存在一定难度的，即面临资料不完整、实际情况无法核实等难题。在应诉

准备过程中，通过翻阅大量工程验收缴费等条例与案例，最终制定出最终答辩意见。本着为公司利益的考虑，需将公司的时间成本与财务成本尽力降低，在准备好长期诉讼的同时也积极与对方进行沟通，希望能以调解的形式解决双方争议。在现场开庭时，我方据理力争与对方律师进行沟通，最终免除全部额外费用并当庭调解结案。

记者：有人说，要成为一名优秀的企业法务要既懂行，又要有商业化战略思维，又要有专业性体系化的思考模式，还要有职业化的做事模式，四个词就是“行业”、“商业”、“专业”和“职业”。你怎么看？

俞主任：我认为如果这四个词结合在一起是对一个从业者或相关部门的极高肯定。我部门要走的路还很长，可能就个人而言我们每个人都存在模块领域的短板，但若能团结一致取长补短我相信无论怎样的高要求我们都有勇气去挑战，从而结合理论、实践及眼界去呈现一个优秀的集体及三个不断进步的个人。

## 【采访后记】

通过以上的深入采访，可以看到法务部通过全方位开展卓有成效的法律服务工作，促进了华成依法决策、依法经营、依法管理，有效防范和规避法律风险，切实维护了企业的合法权益。在本次采访之初，记者也了解到法务部还通过直接参与企业资本运作、资产处理、战略规划等重大决策过程，就法律问题提出意见和建议，为企业依法经营决策和管理起到了保驾护航作用。例如对于南方水泥股权变更显名股东问题，法务部就公司法、税务条例等相关司法条例及解释进行了充分的研究及解读，为企业在项目中发挥整体优势、降低风险提供了法律保障，充分发挥了法律服务的增值功能。

依法治企是落实依法治国的重要组成部分。企业法务部门在为企业保驾护航、稳定发展中扮演着极为重要的角色，是实施企业法治化治理、推进社会法治化进程的重要力量。法治是奠定企业发展的基石，青年是铸就企业未来发展的希望。这群年轻的法务人正努力成为中国特色社会主义法治建设的亲身实践者。



## 2019第十届萧山镇街汽车巡展 ——华成天地墅园站



街汽车巡展已成为萧山地区最大规模、最具人气的车展之一，是广大萧山市民选购车不容错过的汽车节日。活动当晚，市民们齐聚天地墅园商业广场，也带动了察看商情热潮。据悉，规划中天地墅园商业广场将被命名为育才青少年文化广场，这里将运营起青少年活动中心、青少年工艺美术课堂、青少年文化大舞台，成为萧山城城南唯一的青少年文化广场。

天地墅园·首府傲居萧山城市中轴绝佳区位，坐拥城南规划生态居住区最具潜力地段，距离地铁二号线地铁站直线仅1.2公里，沿通惠路直达萧山区仅4公里。天地墅园住宅商业区集名品折扣、休闲娱乐为一体的购物地标。方便快捷的交通，情景式购物环境，将名品汇聚所前，可谓财富核心价值洼地。

天地墅园住宅底商，户型方正，主力面积160-180㎡。业态分布：名品折扣街，包含社区配套（连锁超市、教育培训、美容SPA、休闲网咖、轻餐美食、口腔医疗等多种优质业态），无论投资、自营前景可观。

本报讯（许慧丽）由萧山广播电视台主办的“2019第十届萧山镇街汽车巡展”活动，于7月19日和20日16:00—21:00在华成天地墅园外广场顺利举行。本次车展活动现场，有多达20多个汽车品牌的80多款车超低

价促销。现场订车不仅能享受经销商的优惠价，还能参与抽奖活动：电视机、净水器、旅游券、儿童摄影券等奖品。更有主持人为大家现场砍价，现场可谓是热闹非凡。经过多年的专业打造，萧山镇

## 我叫柠檬 请多关照

■ 金诚小贷 冯萍

人和人的相识是缘分，人和动物的相遇也是缘分。一直很喜欢各种小动物，记忆中基本所有家庭常养的动物我都养过了。儿时最多的时候家里同时有五条狗三只猫，而成年后疲于生活，却少了动物相伴。我始终认为生命不易，选择与它同行就要有照顾它的觉悟。曾经和儿子约定若家里再添小动物时一定要选择领养，而缘分就这样悄悄的来了。

之前也有朋友想把自己养的狗狗让我领养，出于各种考量最终没有接受，因为没有信心照顾好它们还不如让它们选择一个更好的家庭。而柠檬的到来完全出乎意料之外，先生到现在的加餐基本是母亲单独帮它煮的。洗澡由我亲自上阵，它从来不挣扎，乖乖的随我折腾。美容则是由儿子动手，自从一次不小心把它剪成“赖皮狗”后，儿子特别内疚，时不时主动请缨去带它散步。从开始的手忙脚乱，到慢慢已经习惯了它的存在，现在它已经是家庭不可或缺的成员了。有次不小心让它跑出去了，母亲把我们全部人叫出去找它，找不到不开饭。经常有朋友说我们这么喜欢它，它来到我家真是好福气，可是我觉得它给我们的爱更无私。我们可以安排大部分自己的时间，而它的生命除了生活必须就是在一直等待和关注着我们，怎么会不感动。结果没等到装修的回复，却等来一只瑟瑟发抖的小狗。当我第一眼看到它时，瞬间心疼它那么小却独自经历着寒冬，多么不容易才来到我身边。

可能因为经历过失去，刚到家的柠檬异常的粘人，只要我在基本就是抱在怀中，连睡觉也是和哄孩子一样，它还时不时从窝里跑出来又睡到我的脚上。我虽然不会像很多的宠主一样会叫它女儿，但我始终认为接它来我家的那一刻已经

认定它是我们家庭的一员了。可能没办法给它富裕的生活，高级的狗粮，定期的美容，但我至少能做到不离不弃。老母亲原本是反对养狗的，但听说柠檬的经历后立刻心疼起来，现在柠檬的加餐基本是母亲单独帮它煮的。洗澡由我亲自上阵，它从来不挣扎，乖乖的随我折腾。美容则是由儿子动手，自从一次不小心把它剪成“赖皮狗”后，儿子特别内疚，时不时主动请缨去带它散步。从开始的手忙脚乱，到慢慢已经习惯了它的存在，现在它已经是家庭不可或缺的成员了。有次不小心让它跑出去了，母亲把我们全部人叫出去找它，找不到不开饭。经常有朋友说我们这么喜欢它，它来到我家真是好福气，可是我觉得它给我们的爱更无私。我们可以安排大部分自己的时间，而它的生命除了生活必须就是在一直等待和关注着我们，怎么会不感动。结果没等到装修的回复，却等来一只瑟瑟发抖的小狗。当我第一眼看到它时，瞬间心疼它那么小却独自经历着寒冬，多么不容易才来到我身边。

当然养动物也并不完全是喜，它会到处大小便，它会啃咬鞋子家具，它会在半夜大叫，每每这个时候不生气是不可能的，也会有想要

放弃的时候，但是遗弃对它的伤害是终身的，所以我选择接它回来的时候就决定永远不会遗弃它。更多的人会在宠物生病时选择遗弃，家养的宠物在野外的生存能力极弱，当你选择遗弃它的时候基本相当于一同遗弃了它的生命。宠物不是玩物，如果没有足够的耐心还是不要选择把它们带回家，毕竟它们偶尔玩一下是可爱的，但照顾起来还是很难费精力的。现在经常能在街上看到流浪狗，带柠檬去散步的时候碰到相同状况的宠主还是非常多的，多为串串，很多品种狗的圈子里是没有串串的位置的。但我不在意，不管它长的什么样子我就是觉得它可爱。虽然它的血统并不高贵，但我对它的爱是一样的。

从相遇的那一刻起，注定会一直陪伴，也谢谢你来到我家带给我们欢乐！我叫柠檬，请多关照！



C E N T U R Y B U I L D I N G M A T E R I A L S C I T Y

# 抓住财富契机 掘金必争之地

**萧山核心区 11万m<sup>2</sup>建材装饰专业市场 稀缺旺铺**  
**成熟商业圈 50万消费人群 财富价值稳赢保证**



## 华成品牌 精品管理创新运营

浙江华成控股集团有限公司，是一家历经40余年创业发展，以房地产，建筑建材板块为核心，市场物流，高科技材料和金融资本市场投资为辅的大型现代化民营企业集团，目前拥有十二家全资或控股子公司，资产规模过百亿。跟庄华成集团实力派，抢占市场财富好商机，稳坐萧山建材装饰大赢家。



## 区域规划 投资价值潜力巨大

G20峰会的成功举办让杭州城市形象和软实力实现再提升，杭州由“西湖时代”逐步迈向“钱塘江时代”，其中宁围街道区域的征地工作已经逐步进行开展，宁围的发展思路也逐渐转向了“以城带镇、建城促镇”，以大征迁、大安置，带动大建设、大发展，打造国内一流中央商务区，浙江世纪建材装饰城是区域内经营时间长、规模面积大、行业赞誉高的品牌建材装饰专业市场，是投资和自营的不二选择。

## 醇熟配套 无需养铺即买即赚

项目位于杭州市萧山区新世纪市场园区内，周围环绕汽车、汽配、建材、农产品等四大市场，流动人群多，形成可观的客流聚集地。经过十多年的市场培育，已经成为了众多建材、装饰商家重点布局的战略市场，其中很多建材、卫浴品牌总店和旗舰店形象包装高档、内部装修精致，市场氛围良好，是一个老牌醇熟的建材装饰专业市场。

## 便利交通 创造财富直通快车

项目位于萧山的黄金腰带区，与机场高速钱江三桥首尾呼应，交通路网四通八达，区域地段繁华，更是绝佳的黄金位置！对城市的全方位经济、消费、人流、车流起到关键的吸引和汇集作用，项目东北侧毗邻规划中的地铁7号线农都站，通往西湖、吴山广场，项目周边还设有多达11条的公共交通线路，拥有完善立体的交通网络，汇聚了庞大的人群和财富。

## 奥体中心 助力商业区域价值

浙江世纪建材装饰市场位于奥体核心区以东，国际萧山区域内，即将举行的亚运会将让奥体拥有完善的城市配套，以及宜居的生活环境，而国际范儿的现代化萧山也将成为世界焦点，区域的不断升级将带动整体的商业价值，未来的发展也将会引擎杭州的财富潮向。

## 不限购 不限贷 一铺养三代

随着住宅限购政策的持续存在，很多本地及非本地户籍客户失去了购买住宅的资格，而现阶段商铺不限购、不限贷，投资前景广阔。金铺旺百年，地段是首选，本项目位于萧山城区通惠北路，毗邻钱江世纪城，东侧水产市场、南侧萧山中心地段、北侧汽车城、四通八达的路网引入大量消费人群，保证商铺人气长盛不衰，不可复制的地段优势，让你轻松锁定投资目标！

