

总 编:沈 波

副总编:杨 荣

主 编:薛 帆

2019 年第 10 期

(总第 237 期)

2019 年 10 月 28 日

新闻热线:(0571)85895170

编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

内部资料 免费交流

网 址:
www.hckg.com

电子邮箱:
huachenggroup@163.com

新浪微博:
浙江华成控股集团

浙企准字号 A068

月刊 本期四版



更多精彩内容请关注华成官网

浙江华成控股集团2019年第三季度经营工作会议顺利举行

本报讯（薛帆）2019年10月26日，浙江华成控股集团2019年第三季度经营工作会议在位于杭州市钱江新城CBD核心区的华成国际发展大厦36楼国际会议中心召开。华成集团董事长沈凤飞，华成集团总裁沈波，华成集团副总裁杨荣、张韵，华成集团总工程师严国连，华成集团总裁助理郑小忠，各子公司、成员公司董事长、总经理及集团公司各部门总经理，各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议，会议由董事长沈凤飞主持。

浙江华成建设集团有限公司三季度安全生产工作常抓不懈继续保持良好势头，承接业务情况良好。浙江世纪建材市场围绕着消防部门、市文明办、市场工商监督部门等相关政府部门，展开消防安全整改、市场秩序整改工作，常抓“保洁、保安、安全”不放松，加强市场各项管理工作的监管力度，努力维护各项设备的正常运行，同时做好市场的各项收费工作。杭州华成地基公司积极拓展业务合作甄选优质合作单位，严格工程安全质量管理，全年安全生产零事故发生。

1985创业园主楼的过道、卫生间、电梯间已经装修完成；大堂顶棚地已经开始铺装大理石，预计11月中旬交付；辅楼的人才公寓配套硬装已完成，软装预计年底完成；室外绿化部分，预计年底之前完成提升改造。另外，园区位于双地铁口，年底地铁即将开通，也是招商的重大利好。天地墅园存量房产销售工作有序进行中。大江之星作为钱塘新区的核心区域，价值潜力飙升，坐享钱塘新区扩容的巨大政策红利。白塔项目已完成工程交接收尾，并加快外立面整改提升，争取重新梳理定位后明年全新亮相。

金诚小贷在做好风险管控和存量资产逐步收回的基础上，积极拓展新客户，从源头上防范风险。

随后，集团公司各部门总经理也汇报了三季度所在部门的主要工作。集团融资部在较为平稳的整体融资环境下

积极储备融资敞口，控制集团整体融资规模，实现集团融资成本整体下浮，调整完善集团融资结构，积极落实及储备项目型长期融资；集团投资部在项目投资管理上，寻找新思路，使集团金融资本运营取得较高的经济收益；集团营销部着力推进华成国际发展大厦的招商租赁工作；集团法务部凝心聚力，配合集团公司和各子公司、成员公司的应收债务清欠和历史遗留案件诉讼工作，全力保证企业资产不流失维护企业合法权益，为集团公司运营平稳发展起到了保驾护航作用；集团财务部和各子公司、成员公司财务部门加强对每个公司的成本核算和成本控制工作；集团人力资源部着重完善了企业人力资源制度管理和员工福利政策；集团办公室继续做好内部管理和后勤保障工作。

华成集团副总裁杨荣指出，第三季度我国GDP增速进一步放缓，从第二季度的6.2%降至6%，预示着经济下行已成为经济形势新常态。面对严峻的国内外宏观政治经济环境，华成集团在沈凤飞董事长领导下，保持定力坚持维稳战略，凭借过硬的优质资产和稳定的现金流，取得了实体经济和虚拟经济效益双腾飞的可喜局面。华成集团在实体企业经济稳定发展的前提下，在房产板块和金融板块布局上继续走稳健经营模式维持了健康发展；房产方面，华成国际发展大厦和华成科技大厦作为企业优质资产在租赁等方面为企业带来可观经营业绩；融资方面，降低融资规模与融资利息成本，优化融资结构，加大新批授信储备力度，善用长期贷款防范金融风险；投资方面，南方水泥、杭州银行、普华、东方证券、桂林银行、新老蓝石等优质项目经过集团管委会的投资论证和项目管埋，均获得了可观的投资回报。

华成集团总裁沈波在听取了各子公司和成员公司及集团公司各部门总经理汇报后，对各项工作表示了肯定并总结了各项经营工作成绩。沈总指出，虽然中美贸易战影响下国内外经济下

行压力加剧，但在新常态经济形势下的中国经济有着巨大潜力，华成集团董事会早在“十二五”规划时期已确立了“稳健+稳健，将企业做强做实”的经营理念，进入“十三五”规划时期以来也始终践行这一理念，各块经营发展稳中有进。

一、建筑建材板块：华成建设公司和地基公司积极拓展业务合作甄选优质合作单位的同时，严格工程安全质量管理，全年安全生产零事故发生；市场营销部着力推进消防安全整改、市场秩序整改，常抓“保洁、保安、安全”不放松，加强市场监管和收费工作。

二、项目房产方面：1.白塔项目加快工程进度，各个方面按次序推进，尽早完成竣工验收；2.加快科技大厦公共部位精装修进程，租赁客户储备同时进行，配合地铁开通计划投入市场；3.建材市场稳步推进销售，保持价格水平，逐步去化；4.天地墅园商铺租售同时打造氛围，二期住宅推进备案工作；5.大江之星项目择机入市。

三、投资方面：磐道公司等各投资管理公司的投资收益和管理效益出现明显提高。

四、转型升级和新产业布局方面：集团公司在转型升级方面将加大力度，尤其是在生物医药大健康领域，近期集团计划在北京成立一家专注于该领域的生物科技公司，加强与清华、北大等高校的科研合作，促进生物医疗项目的落地。

在物业物流方面，集团已经组建了华成品牌的物业管理团队，成立相应公司，今后华成物业的服务也要像华成建筑品牌看齐，创建一流服务品牌。

五、管理经营方面：1.法务部要再接再厉积极处理历史遗留，加速处理重要案件，不断取得突破，为公司维护合法的利益；2.通惠南路365号地块政府征迁及后续事宜已处理完毕，华成作为所前镇建筑起家的龙头企业，将响应所前镇政府“所商回归”的号召，继续为当地经济发展作出贡献。



最后，沈波总裁指出，第四季度各子公司和成员公司及集团公司各部门要团结一致，全力以赴为完成年初制定的各项经营目标而不懈努力，为华成集团年终经营成绩交上一份满意的答卷。

华成集团沈凤飞董事长指出，在错综复杂的国内外政治经济大环境下，华成集团几十年来一直以稳健的经营模式、优质的资产硬件、公司从未有互保联保等举措，保持企业健康发展。但纵观宏观经济局势，国内经济存在下行压力，必须保持定力、增强耐力，勇于攻坚克难，秉承“着重战略调整、深入资本运营、加强销售团队建设”开展各项工作，争取打造出一支强劲的员工管理团队，并在以下几方面有所突破：

（一）推进第三产业板块布局，加快战略转型升级

华成将进军生物医药和物业管理领域，布局房地产、建筑建材、金融投资、市场物流、高新科技材料、生物医药、物业管理的产业矩阵。从建筑起家，到进军房地产行业，再到现在的资本市场投资，华成集团的发展，依靠的是不断适时的产业转型。华成集团的资本战略也要向轻资产运营模式拓展，并

对现有的各项产业进行相对应的梳理，调整一批，升级一批，创新一批，服务于集团公司整体的稳健战略和转型发展大局。

（二）实行全员营销激励方案，拉动销售快速运行

全体管理人员、员工要树立全员营销的理念、意识，迎难而上，发挥员工个人营销潜能，挖掘营销人才，以饱满的热情和积极的心态，用实际行动投入到学习和实践“全员营销”氛围中去，树立“生活处处是营销”的理念，每一个员工都要关心、支持、参与营销工作，充分调动和利用身边一切资源，提高营销敏锐性，为营销工作铺路架桥。

（三）加大存量资产收回力度，解决历史遗留和清算问题

金诚小贷公司第四季度的工作重点应放在压缩风险贷款上，常规业务把好风险控制关，做好存量业务。争取在年终召开股东会议，通过公司分红决议，为股东创造价值。法务部要同心协力积极处理历史遗留，加速处理重要案件，不断取得突破，为公司维护合法的利益。

（四）发扬蚂蚁蝗精神加强与政府沟通联系

华成作为萧山起家的老牌民营企业，凭借稳健的经营模式和优质的资产硬件、从未有互保联保等举措，企业实力和美誉度在萧山、杭州、浙江各级政府和企业家中有口皆碑。华成建筑板块要加强与政府沟通合作，积极争取政策红利和抢抓项目机遇，推进企业业务拓展。

（五）企业要发展安全是保障

企业的高质量发展离不开人身安全、安全生产、资金安全等等各项生产经营的安全运行。安全生产是企业发展的重要保障，这是我们在生产经营中贯彻的一个重要理念。企业是社会大家庭中的一个细胞，只有抓好自身安全生产、保一方平安，才能促进社会大环境的稳定，进而也为企业创造良好的发展环境。

最后，沈凤飞董事长再次强调，华成的经营理念第一是稳健，第二是稳健，第三还是稳健，不断将企业做强、做实。全员要以更加坚定的信念、更加顽强的努力，继续推进华成集团永续经营、永续发展的任务，共创华成更美好、更辉煌的明天！

华成将进军物业管理领域 探索企业转型升级新路径

本报讯（薛帆）经济结构优化、增长动力切换和制度环境的改善，为传统制造企业转型升级带来战略合作、业态创新、技术变革等多方面的机遇和空间。所以，传统制造企业必须积极拥抱变化，在新的时代浪潮中探索转型路径。浙江华成控股集团有限公司连年被评为杭州市百强企业、浙江省百强企业、连续16年获得国家 AAA 级企业信用等级证书，2002年起连续16年被国家工商联评为中国民营企业500强单位，是全国服务业500强企业。作为一家以房地产、建筑建材为核

心起家的民企，站在近五十年发展史的新起点，华成将整装再出发，致力于打造多元化、专业化的品牌。

华成积极调整产业方向，在2018年组建新产业平台——浙江传代科创有限公司，打造“1985创业园”的契机下，2019年计划进军物业管理领域，将为入驻园区的国内、国际各家高新技术企业提供高质量的物业管理服务。至此，华成精心布局的房地产、建筑建材、金融投资、市场物流、高新科技材料、生物医药、物业管理的产业矩阵华丽呈现。

伴随房地产行业野蛮增长时代的结束，物业服务行业越来越受到企业的重视和业内的普遍关注，作为具有“服务”内涵的潜力巨大的行业，其在美好生活需求下迎来发展的机遇期。

我国物业管理作为市场化运营形式于20 世纪80 年代才由香港地区引入，相对于国外一百多年的历史，在国内还属于较为新兴的行业。我国物业首先发端于沿海发达城市再逐渐向内陆地区延伸。物业行业市场广阔，许多龙头房企从“开发商”向“服务商”转型。

物业服务企业作为一个新兴的行业，目前正处于成长阶段，保持了较好的发展态势，市场规模不断增长，随着一系列物业管理法规、制度的颁布实施，物业管理市场环境日趋成熟，既为物业企业创造了发展的机遇，也使物业企业面临挑战。好风凭借力，华成在物业领域的开拓对企业转型升级发展可谓如虎添翼，凭借华成一贯稳健的企业理念、过硬的资产实力和1985科创园赋能优势，在物业管理这个白热化的战场，华成定能取得新的胜利。

华成科技1985创业园参加北干产业园区工作推进会

本报讯（李奇）10月17日下午，北干街道召开产业园区工作推进会，街道党工委书记杨新程、萧山区投资促进局局长骆军、萧山区科技局创新促进科科长孙乐出席会议，会议由北干街道经济副主任俞佑明主持。北干街道、辖区产业园区、五个楼宇社区等相关负责人参加会议。

杨新程在会上表示，北干街道是萧山政治、经济、社会、生产的中心，为了进一步促进北干经济发展，街道也在不断努力抓紧落实相关工作的推进，不断从文创、科创园区学习经验，相互促进，一齐进步。

为跟上新经济的快速发展步伐，关于科创园的打造，北干街道正在逐渐转变思路——从打造数量优势向发展重点科创园转变。

杨新程认为，科创园是优秀人才、优秀企业集聚的重要载体，北干各个园区要找准定位发展，争取做强做优；仍在建造中的园区要同时做好

运营打算，招商与建设同步，不断提高效益。

杨新程表示，街道将加快建立一个完善的沟通机制，让街道、园区、企业、楼宇社区之间能加强交流，进一步互通有无，整合资源，共享资源。

杨新程提出北干要打造企业、园区的品牌，加大对外宣传力度，打响品牌知名度，增强园区竞争力，打造政府服务的品牌，有效利用楼宇社区的功能，提供更精准、贴心的服务。

杨新程希望，能通过互联网的信息手段，加强多方交流，形成信息网络，把各个园区做活、做强，努力提升北干经济发展的潜能。

骆军在会议中对园区负责人提出的问题作了分析和回应，也就北干产业园区工作推进提出了想法和建议。

骆军认为，北干要不止于楼宇经济发展，要打破企业点状发展的格局，追求集聚效应，努力思考如何营造创新的氛围，如何打造产业生态，如何真

正以人才为本建立一个社会化的治理体系。

骆军对各个产业园为萧山的创新经济贡献力量表示感谢，他也期待各个园区未来真正成为萧山创新生态的主力军。

骆军表示，目前北干的产业园区发展处于探索阶段，需要靠各园区、各企业一起努力，同时投促局也会与园区一起积极探索和寻找招商引资的新思路，全力以赴做好指导和服务。

会上，孙乐表示，科技局正在积极规划拟定新一轮相关政策，在一定程度上能给园区的招商引资带来积极作用，科技局方面也会根据园区需求提供充分帮助，希望双方能加强联系、多作沟通。

华成科技·1985创业园负责人李奇等六位产业园区负责人向与会人员介绍了各自园区目前的招商情况、企业近况及党建等工作概况等内容，并就园区工作开展中遇到的建设、招商、政

策、人才、项目等方面的问题作了详细汇报。

李奇在汇报中介绍道，1985创业园依托杭州市互联网产业整体优势，重点布局智慧产业及互联网上下游产业，建设“创新链、产业链、服务链、资金链”四链一体融合的产业创新生态系统，打造成萧山乃至杭州的科研、产业、人才、金融等要素高度聚集的产业创新服务基地，力争成为浙江省创新创业高地。

1985创业园区占地26亩，建筑面积共52000方，分主楼、辅楼、裙楼、连接体四个部分。目前，主楼的过道、卫生间、电梯间已经装修完成；大堂顶棚地已经开始铺装大理石，预计11月中旬交付；辅楼的人才公寓配套硬装已完成，软装预计年底完成；室外绿化部分，预计年底之前完成提升改造。另外，园区位于双地铁口，年底地铁即将开通，也是招商的重大利好。

■ 简讯

持续关爱员工健康

华成集团组织员工福利体检

本报讯（薛帆）员工健康状况一直是华成集团各级领导高度重视的问题，多年来华成集团一直为员工提供年度体检福利。健康体检是公司以人为本的管理理念的最优体现。集团公司与泰禾健康管理中心为广大华成员工组织2019年员工体检，整个体检过程井然有序、规范合理，在各部门的大力配合下此次体检活动圆满结束。

此次体检内容除了包含内外科、血常规、心电图、B超等常规检查项目外，考虑到员工的年龄结构及实际需

求，本年度体检新增胸部CT、颈椎侧位片、呼气实验等项目。主检医生不仅为每位员工出具了检验报告，还根据个人体检结果做出养身保健、防病治病的专业建议，起到了“早发现、早诊断、早治疗”的目的。

随着生活、工作节奏的加快和心理压力的增加，很多疾病的发生呈现出年轻化趋势。企业提供每年体检福利，有助于帮助员工全面了解自身健康状况，科学合理地采取防病治病措施，保障了员工的身体健康，提高员工整体健康水平。

华成地基海宁斜桥安置房项目获得赞赏

本报讯（张培斌）海宁市斜桥镇北浦桥祝东村西区地块桩基Ⅱ期工程，该项目采取水泥搅拌桩基础于2019年10月5日完工。该工程历时2个多月，期间经历了数次台风正面影响、用电量限制、观潮节交通管制等不利情况。我司投入大量的人力及机械，及时调整作业时间采取错峰施

工，克服重重困难按时完成施工任务。

我司在施工期间严格控制扬尘，把对附近居民的扬尘污染控制到最小范围，安全文明施工方面获得了广大村民的认可及表扬。该工程的施工质量、进度及配合方面获得了海宁斜桥镇相关领导的高度赞赏。

华成建设中标杭州国际博览中心酒店改造工程

本报讯（沈华）近日，浙江华成建设集团有限公司中标杭州国际博览中心酒店五层自助餐厅扩建、展厅贵宾室、观光楼加装雨棚及增加VIP室等改造项目，该项目位于萧山钱江世

纪城，由杭州国际博览中心有限公司招标，建设规模为新建钢结构房屋、7个贵宾室改造以及酒店五层自助餐厅扩建装修改造、安装、钢结构和幕墙等工程。

华成集团受邀参加杭州市 司法局优化营商环境工作座谈会

本报讯（王珏娟）10月24日上午，杭州市司法局在市民中心召开优化营商环境立法工作座谈会，旨在贯彻省委省政府打造稳定、可预期、法治化最佳营商环境决策部署，进一步完善我市营商环境法规规章体系，并就我市现行有效的地方性法规和规章中的涉及营商环境的内容，以及可纳入今后优化营商环境的立法建议项目，听取意见和建议。杭州市司法局副局长曹佃杓主持会议，杭州市司法局立法处处长金志华、杭州市工商联经济联络处主任科员赵伟、杭州市企业家协会常务副会长兼秘书长金鑑敏等领导

出席会议。

本次会议邀请了华成控股集团在内的本市几家具有代表性的民营企业公司负责人及法务相关工作人员参会。会上，大家积极交流，反映了许多在企业经营实务中遇到的困难与不便。华成控股集团法务部主任俞宁迢在会上积极发言，针对我司近年案件执行问题展开讨论，提出企业在案件办理流程中应获得更多知情权。各企业与与会人员与司法局与会领导们友好沟通，为优化营商环境提出了宝贵的意见和建议。

华成集团参加杭州市公平竞争 审查第三方评估工作座谈会

本报讯（李丹丹）10月28日下午，华成控股集团受杭州市场监督管理局邀请，参加公平竞争审查第三方评估工作座谈会。本次会议根据《浙江省公平竞争审查部门联席会议办公室关于抓好落实公平竞争审查制度、营造公平竞争制度环境情况组织开展第三方评估相关工作的通知》（浙公竞【2019】8号）精神，省市场

监管局委托浙江理工大学对我市落实公平竞争审查制度、营造公平竞争制度环境情况组织开展第三方评估，本次会议中企业、行业协会等代表都各抒己见，畅所欲言，相关部门也一一进行解答记录，此类会议有助于企业与政府之间的沟通，能更好推动国家关于公平竞争审查制度深入实施。

延伸阅读

好的营商环境就是生产力

唯有不断创造新的制度优势，才能不断增强中国经济的吸引力、创造力、竞争力，让中国经济行稳致远、活力四射

在国家层面首次出台优化营商环境的行政条例，以法治手段推动营商环境优化，彰显了中国不断深化改革、扩大开放的坚定决心，在稳定市场预期、提振发展信心等方面具有至关重要的作用。

“好的营商环境就像阳光、水和空气，须臾不能缺少。”最近在基层采访，听到谈论最多的就是优化营商环境，企业无论大小，都期盼有更好的营商环境，让自己轻装前行、加速奔跑。

民有所呼，政有所应。前不久，国务院常务会议审议通过《优化营商环境条例（草案）》，围绕市场主体需求，聚焦转变政府职能，将近年来“放管服”改革中行之有效的经验做法上升为法规，并对标国际先进水平，确立对内外资企业等各类市场主体一视同仁的营商环境基本制度规范。这一举措既彰显了进一步优化营商环境的决心，又顺应了市场主体期待，赢得广泛点赞。

近年来，中国优化营商环境的成绩有目共睹。面对国内外风险挑战明显增多的复杂局面，我国坚持把优化营商环境作为推动经济高质量发展的重要支点。简政放权，全面推行审批服务“马上办、网上办、就近办、一次办”；减税降费，今年前7月累计新增13492亿元，让实体经济减负增效，让民营企业享受红利；建章立制，出台外商投资法，全面实施准入前国民待遇加负面清单管理制度……一系列“放管服”组合拳，不断开辟出经济高质量发展的新空间。世界银行《2019年营商环境报告》评价，中国营商环境世界排名第四十六位，比上年提升32位，是营商环境改善幅度最大的经济体之一。

当然也要看到，优化营商环境的改革依然在路上，当前

市场主体还面临着一些现实问题。最近开展的国务院大督查就发现，在营商环境大为优化的同时，一些地方还存在权力放得不够、隐性审查和变相延长审批时间等现象，一些地方在做好审管结合的“加法”、进一步增强管理高效性方面，还有提升空间。这说明，打造社会期待的一流营商环境依然任重道远。

好的营商环境就是生产力、竞争力。中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，正经历质量变革、效率变革、动力变革，传统的劳动力、土地等生产要素的比较优势正在逐渐减弱，制度供给成为重要的核心竞争力。唯有不断创造新的制度优势，才能不断增强中国经济的吸引力、创造力、竞争力，让中国经济行稳致远、活力四射。

习近平总书记指出，“法治是最好的营商环境”“法治化环境最能聚人聚财、最有利于发展”。法治既是改善营商环境的重要手段，也是营商环境的重要组成部分。从这个意义上说，出台《优化营商环境条例（草案）》，以政府立法为各类市场主体投资兴业提供制度保障，有利于将优化营商环境纳入法治化轨道，积极发挥法治引导、推动、规范、保障改革的作用，是增强市场活力和经济内生动力的有效抓手。更为重要的是，在国家层面首次出台此类行政条例，以法治手段推动营商环境优化，彰显了中国不断深化改革、扩大开放的坚定决心，体现了对各类市场主体一视同仁的政策取向，在稳定市场预期、提振发展信心等方面具有至关重要的作用。

营商环境只有更好，没有最好。当前我国发展外部环境中的挑战因素明显增多，不断优化营商环境，已经成为实现“六稳”的重要基础，对应经济下行压力加大有着特殊重要的意义。不断打造营商环境新高地，不断为市场活力充分迸发创造良好环境，就能为中国经济高质量发展开辟光明前景。

2019世界互联网大会闭幕 取得多项研究成果

10月22日，主题为“智能互联 开放合作——携手共建网络空间命运共同体”第六届世界互联网大会圆满闭幕，在大会期间来自全球83个国家和地区的约1500名嘉宾参与，“互联网之光”博览会累计参观人数超10万人次，可见今年世界互联网大会圆满盛况空前。

今年世界互联网大会成功举办“工业互联网的创新与突破”论坛，问题来了，“工业互联网的创新与突破”论坛有哪些成果呢？工业互联网发展联席会议有哪些成果呢？

第六届世界互联网大会闭幕仪式上，浙江省人民政府副省长高兴夫先生介绍称，浙江省人民政府、工业和信息化部共同举办了本届大会规模最大的论坛——“工业互联网的创新与突破”论坛，受到国内外各界人士的高度关注，深入探讨数字经济发展的趋势，

研究产业数字化转型的路径，另外工信部和浙江省政府共同召开了合作推进工业互联网发展联席会议，深入谋划在更广领域更高层次的进一步推动合作，取得了成果：

一是开展国家（杭州）新型互联网交换中心试点，这是国内首个新型互联网交换中心；二是共建工业互联网研究院浙江分院和国家工业互联网大数据浙江分中心；三是部省市协同创建宁波特色型中国软件名城；四是共同举办首届中国工业互联网大赛，目前参赛人数已经超过5100人，参赛作品超过1000个；五是在工业互联网及软件融合创新等领域开展合作，共同建设标识体系Handle全球根节点在杭州、国产技术适配中心和工业互联网平台创新应用体验中心等载体；六是共同打造5G（杭州）应用创新服务平台。（来源：新浪财经）



财经视野

▲我国必须走在区块链发展前列

10月24日下午，中共中央政治局就区块链技术发展现状和趋势进行第十八次集体学习。习近平总书记在主持学习时强调，区块链技术的集成应用在新的技术革新和产业变革中起着重要作用。我们要把区块链作为核心技术自主创新的重要突破口，明确主攻方向，加大投入力度，着力攻克一批关键核心技术，加快推动区块链技术和产业创新发展。（来源：新华网）

▲国家发改委解读前三季度经济数据 中国经济 既“稳”也“进”

国家发改委21日举行发布会，回应社会关切。今年三季度经济增速虽略有放缓，但发展质量持续提升。前三季度，全国城镇新增就业完成全年目标的99.7%；工业战略性新兴产业增加值、高技术制造业增加值分别增长8.4%、8.7%。今年以来，在国内外困难风险挑战明显增多的情况下，中国经济既“稳”也“进”，经济结构持续优化，民生福祉不断改善。（来源：人民网）

▲一揽子举措发力2019稳增长收官季

进入四季度，稳增长被摆在更加突出的位置。近期，国务院常务会议以及统计局、国家发展改革委、财政部、央行等部门的一系列表态，均释放出稳增长的明确信号。业内指出，在前三季度逆周期调节政策效果已开始显现的基础上，四季度逆周期还会强化，一揽子全面冲刺稳增长的举措将出。财政政策方面，减税降费和专项债等加码发力成关键抓手；货币政策方面，稳健基调不变的基础上，将加强预调微调，未来政策着力重点将是疏通货币政策传导，更多的运用市场化改革的方式来促实体融资成本降低，部分人士认为下调MLF（中期借贷便利）利率存在一定空间。（来源：经济参考报）

▲银行业保险业服务实体经济质效提升

在10月21日的国新办新闻发布会上，中国银保监会副主席黄洪介绍，当前，银行业保险业保持稳健运行良好态势，金融风险由发散状态转为收敛，金融服务有效性、普惠性增强，银行业保险业改革开放取得新的进展。前三季度，银行业保险业服务实体经济质效提升，用于实体经济的人民币贷款增加13.9万亿元，同比多增1.1万亿元，重点投向基础设施、制造业等重点领域和民营企业等薄弱环节。同时保险业为经济社会提供风险保障5445万亿元，保险资金运用17.8万亿元，较年初增长8.4%。（来源：澎湃新闻）

法律视窗

股权融资方案设计

想要做好一次股权融资，我们必须注意、解决六个问题。包括股权融资的模式、股权融资的关键条款、退出机制、股权的稀释与控制权、议事规则、知情权的审计。

1 股权融资模式

股权融资换一个角度也就是投资并购，主要是通过股权转让、增资扩股、分立合并、股权置换的方式吸纳新的股东入股。实践中最常见的方式是增资扩股。

2 股权融资的关键问题

股权融资，在法律上就是起草一份附件条件的股权转让协议或增资扩股协议。比如对赌协议，实质上就是一项附条件的股权转让条款。通常约定，当创始人没有达到约定的业绩，就要向投资方转让股权，转让价比投资价低；或者，直接约定创始人向投资方赔偿现金。如果创始人达到甚至超过了约定的业绩，投资方则要归还一部分股权，或者向创始人另外支付一部分价款。

所以，设计股权融资方案的难点，就在于怎样设定股权转让或增资扩股的“条件”，这个“条件”直接影响到董事的席位、表决权、反稀释、共同出售以及股权回购等内容，也就是我们常说的议事规则和退出机制。安排这些“条件”的目的，是保障各股东的权益，预防、控制、解决股东纠纷。

3 退出机制

但是，《公司法》没有告诉我们怎么设置“条件”。怎么办？

我们采用“反向工程”的研究方法。通过对司法实践中股东纠纷案例的分析，来发现立法的“空白”，了解股东争议的各类案发情形，寻找预防、控制、解决股东纠纷的机制，就是退出机制，然后设计股权融资的条件。

这就要求我们律师必须具有丰富的股东纠纷诉讼经验，非常熟悉各类股东争议案件的司法裁判标准。以保证股权融资方案的合法、有效和全面。

《美国风险投资示范合同》是值得我们学习、借鉴的范本，但实践中，很多机构直接拷贝过来，甚至连行文的结构、语序、措辞都照搬。看起来很“洋气”、很“专业”，但两国的法律和商业体系不同，这样拟定的合同经常挂万漏一，无法保证严谨和可操作性，难免功亏一篑。

4 股权稀释与控制权

公司创始人经常会提出这样的疑问：我留多少股权好？股权被稀释，是否会丧失对公司的控制权？

《公司法》规定“股东按照出资比例行使表决权”。所以我们习惯性地把股权的多少和对公司的控制能力等同起来。如果据此规定，关于留有多少股权的问题，可以掌握几个点：1/3；2/3；1/2。

但股权的多少并不完全代表控制能力的强弱，这里还有一个实际控制的问题。所谓“实际控制”，按《公司法》第216条的规定，就是通过投资关系、协议或其他安排能够实际支配公司。对于上市公司而言，《上市公司收购管理办法（2014年修订）》第84条规定，存在以下情形，意味着拥有上市公司的控制权：

1、持股50%以上；2、可以实际支配上市公司股份表决权超过30%；3、通过实际支配的表决权能够决定上市公司董事会1/2以上成员选任；4、通过实际支配的表决权足以对上市公司股东大会的决议产生重大影响；5、其他情况。

《公司法》还规定“股东按出资比例行使表决权；但是，公司章程另有约定的除外”，“董事会的议事方式和表决程序，由公司章程规定”。所以，创始人可以约定较少的股权享有较高的表决权，或对部分事项有一票否决权。也可以设置董事、董事长提名制、委任制。

根据以上法律规定，除了通过更多的股权比例，我们完全可以通过约定表决权、协议安排、人事任免、财务控制等多种方式来实现实际控制。大股东不一定就是公司的实际控制人。

5 议事规则

什么是议事规则？就是公司的股东会、董事会应当怎么开。具体包括怎么提议、召集、通知、代理、主持、质询、表决和执行决议。

特别强调的是，对大股东而言，即使实际控制公司，因为“控制”最终需要通过“表决权”来行使，表决权的行使需要“开会”（股东会、董事会），所以，如果没有议事规则的保障，小股东就可以利用程序制约大股东，使大股东的权利无法落地。实践中“公司决议纠纷”就是这一现象的体现。

如何制定议事规则？我们可以借鉴《罗伯特议事规则》中描述的规则。该书是140年前美国的一位工程兵中将军利·马丁·罗伯特撰写的。至今已再版11次，发行550万册，已经成为美国政府、团体、企业立法的蓝本。

在议事规则中，尤其是关于如何“通知”，我们应当固定股东、董事、监事、高管的联络方式，采用书面、电子邮件、微信、短信等多种方式进行送达，并且采用公证、律师见证等方式固定证据，避免“通知”出现瑕疵。

6 知情权的审计

对于股权投融资而言，财务审计权是股东行使知情权，掌握公司经营状况最有效的手段，是行使利润分配权、股东诉求的基础。在股东争议发生时，财务审计将会成为解决股东争议的切入点。

《公司法》第33条规定了股东有权查阅、复制公司章程、股东会会议记录、董事会决议、监事会决议和财务会计报告等。这是股东知情权的法律依据。《公司法司法解释四》第10条规定，股东依据人民法院生效判决查阅公司文件材料的，在该股东在场的情况下，可以由会计师、律师等中介机构执业人员辅助进行。这是股东依法院判决行使知情权时，可以聘请会计师和律师等专业人士辅助的法律依据。

但法律没有规定，股东对公司是否享有审计权，实践中必须依赖合同的约定。

完整的审计条款应当包含哪些要点呢？至少应当包含审计时间、周期、范围、地点、机构的确定方法，以及公司的配合义务，对审计结果异议的处理，违约责任等。特别需要注意的是，这些审计条款最好同时写入章程与合营合同。

（文章来源：律新社微信公众号）





国庆70周年 五星红旗飘扬

■ 金诚小贷 曾国良

1949年，曾联松设计的五星红旗图案，在2992幅图案中脱颖而出，被定为中华人民共和国国旗。

全国第一家综合性国旗教育馆矗立于国旗设计者曾联松的故乡浙江瑞安西山之巅，2019年9月28日落成开馆，总建筑面积2600多平方米，以“天圆地方、天瑞地安，鼎盛中华、红旗飘扬”为主题，分序厅、尾厅、附属厅和4个主题厅——国旗诞生厅、国旗知识厅、国旗荣耀厅、瑞安发展厅。

该馆融入了巨幅升旗幕屏、木活字国歌墙灯光秀、沉浸式体验、虚拟讲解员、真人体感互动、3D换脸合影等高科技手段，还展出了从国家博物馆和中央档案馆复制的36件馆藏品，相关国旗的照片、文件、影像资料等，并制作了40余件实物模型。

馆中有一座由中国雕塑学会会长曾成钢创作的曾联松雕塑，重现了仰望星空，思索如何设计国旗时的体态和神态。

馆中还珍藏了一份“镇馆之宝”——编号2019-0046国旗，它曾在2019年5月10日至5月12日于天安门广场国旗杆悬挂使用。

十一期间，我回瑞安探亲，有幸路过国旗馆，瞻仰国旗，“不忘初心，砥砺前行”，愿祖国越发繁荣富强。

为电影《我和我的祖国》鼓掌

■ 觅波

一部电影，里面有七个不同年代的重大历史时刻，会不会太过熟悉，没了惊喜？一部电影，交给风格不同的七个导演，又会不会故事散乱？一部电影，拥有50多位知名演员，从葛优到黄渤，从张译到刘昊然，又从吴京到田壮壮，是不是数完了“星星”会不记得他们的表演？

伴随《我和我的祖国》155分钟完整版在上师大剧院的首次放映，所有疑问都一一得到了解答。这部由陈凯歌担任总导演，黄建新担任总制片人，张一白担任总策划，陈凯歌、张一白、管虎、薛晓路、徐峥、宁浩、文牧野七位华语顶级导演联手打造的国庆献礼影片，是好看的，甚至是好哭的。混杂着欢笑和眼泪，礼堂上空久久没有散开的，还有一次次热烈而由衷的掌声。

第一次鼓掌：真实的“小”人物

全场的第一次掌声，在第一个小故事结尾时候。当1949年10月1日开国大典上第一面五星红旗冉冉升起，当镜头里挤到领袖身后提醒他按下电动升旗按钮的黄渤与他所扮演的林治远的真实历史照片相交叠；当林治远的简历一行一行地出现在银幕上，这个很少被人知道的原“北京市建筑设计研究院总工程师”，这个“中国工程设计大师”，这个天安门广场第一根国旗杆与自动升降设施的设计和施工者，打动了所有观众。

管虎所拍摄的这个叫作《前夜》的故事，没有习惯性地重点放在开国大典这一光辉瞬间和天安门城楼上的伟人文采，导演将镜头拉远、调低，聚焦在那个光芒万丈的历史瞬间之前，聚焦在面对历史巨

变时个体小人物的生命体验上。这也几乎是《我和我的祖国》全片的叙事风格，没有高举高打，没有宏大叙事，七位导演都努力以小切口呈现大主题，从小人物倒影大时代，讲述普通人与大时代同频共振的命运关联。

开国大典的升旗仪式，不仅是新中国首次使用电动装置升旗，也将升起新中国的第一面五星红旗，意义重大，不容有失。“立国大事，必鞠躬尽瘁”，彻夜不眠的林治远争分夺秒地反复调试以确保“万无一失”，只因他知道见证这一历史性时刻的不只有广场的20万群众，还有全国的四万万同胞。电影里，向来恐高的黄渤最终克服心理障碍，爬上20多米高的广场旗杆，解决了最后一个技术难题。现实中，林治远采用不同管径的四根无缝钢管焊接而成的旗杆一直使用到1991年4月，历时42年，现在被收藏并陈列在中国革命博物馆内。

《我和我的祖国》中的七个故事，我最感动的是第二个《相遇》。主角高远为了核事业，断绝了与外界一切联系。在一次试验过程中，他力挽狂澜获得成功，但受辐射伤。治伤中他在公交车上与三年前的恋人相遇但又不得不相认，内心的隐忍是何等地痛苦。该人物很典型。成千上万的人为了祖国的核发展，远离家乡亲人，在大漠荒野默默奉献，甚至一辈子隐姓埋名。共和国70华诞，不应忘记他们。高远的那种无奈无助的眼神使我不禁泫然泪下，但他那坚强的内心又使我肃然起敬。

第二次鼓掌：熟悉的导演们

第二次鼓掌，来自于“夺冠”的间隙。

徐峥导演的《夺冠》则是诙谐的、幽默的，尤其是融入了他个人成长记忆的。时年12岁的徐峥应该跟电影里一样，在上海石库门的窄小弄堂里，跟爷叔伯伯阿姨婶婶们凑在一台接了天线的小电视机前，一起见证了中国女排的奥运夺冠。导演张建亚变成了一个地道的弄堂爷叔，每一句“上海闲话”几乎都要抖落一个包袱，很是发噱；上海观众最亲切最熟悉的上海阿姨张芝华依旧很接地气，摇着扇子管教着自家男人。可以说，从镜头语言到叙事节奏，从笑点设计到剪辑习惯，《夺冠》都很徐峥。

这也是《我和我的祖国》这部献礼作品的可贵之处，几乎每个导演都很好地保留了个人的影像风格和叙事习惯，这让两个半小时多电影很有嚼头。比如宁浩与葛优合作，让这个关于北京奥运开幕式门票的故事，立马裹上了有趣的胡闹味儿；薛晓璐导演的《回归》中，“让海风吹拂了五千年，每一滴泪珠仿佛都说出你的尊严”在小小的天台，也在璀璨的香江奏响，女导演的细腻、柔情一览无余；又比如陈凯歌不仅诗意地将神舟十一号飞船成功着陆这一重大历史瞬间藏进“白昼流星”这个名字里，更将镜头对准大漠的日落和日出，迎着紫红色的阳光，少年陈飞宇和刘昊然策马奔腾穿过茫茫戈壁的长镜头，像是一首浪漫的诗。

第三次鼓掌：献给赤子之心

第三次热烈地鼓掌，出现在影片的最后一个故事尾声。导演文牧野拍摄的《护航》，讲述了2015年9月3日天安门阅兵，以及2017年7月30日朱日和阅兵的历

史事件背后，空军歼10梯队中，为保障任务完成的备飞女飞行员的故事。这是一个关于梦想，也关于成全的故事；是一个关于纪律部队，也关于个人奋斗的故事。作为七位导演里最年轻的一个，80后文牧野昨晚与管虎一起来到了上师大的学生们中间。他看完电影握紧拳头说，很骄傲很激动很自豪，他还这样回答学生的提问“什么时候你离‘祖国’最近？”——当这个电影结束，全场的同学掌声雷动的时候，当你们流泪、欢笑的时候，你们的每一份感动，都让我觉得自己离‘祖国’更近了一些。”话音未落，现场掌声再一次响起。

这掌声不仅仅是给予青年导演文牧野的鼓励，更是为《我和我的祖国》全剧的赤子之心。管虎执导的《前夜》中，黄渤、欧豪、耿乐、梁静、王天辰全部零片酬出演；张译为了更像受过辐射的原子弹科研工作者，专门向导演张一白申请了十天时间减肥，每天只吃黄瓜，足足瘦了15斤；为了真实还原神舟十一号着陆的重大历史时刻，陈凯歌前所未有的邀请到当时的航天员景海鹏、陈冬参与电影拍摄，片中为两位开启舱门的开舱手，现实中曾为多个返回舱开启舱门，其他参演的航天工作人员也都参与了当年的搜索工作。不仅如此，剧组更做到了道具真实，不仅特种车辆、返回舱降落伞是当时的实物，连片中两位航天员的宇航服亦是当年穿过的……七个故事、七位导演，50多位主演演员，他们用最大的诚意和努力，打造了这部献礼影片，用总制片人黄建新的话说，“这是中国电影人献给祖国最好的礼物”。

国庆70周年阅兵观后感

■ 财务部 夏钟燕

今年是新中国成立70周年，在这70年里中国人民艰苦奋斗，砥砺前行，使得中国繁荣昌盛，各族人民和平共处。今年比历史上的任何时期都要更接近中华民族的复兴梦。

“世界上并没有第二个国家，有上下数千年的纵深，五十多个民族的宽广；世界上也没有第二个文明，可以历经风雨，百劫涅槃，生生不息。中国的故事永远跌宕起伏，波澜壮阔。能在历史长河里被随机分配到这几十年，亲眼见证复兴之路，实在三生有幸。”

这段话激荡我的内心，把我对祖国的感受描写得淋漓尽致。我有幸和祖国一起成长，有幸见证中华民族富起来到强起来的伟大蜕变。

国庆节第一天我就早早的在家看祖国70周年阅兵式，当五星红旗冉冉升起的时候禁不住热泪盈眶。科技发展日新月异，背后是千万的科研工作者在默默地奉献。阅兵式上国防核导弹首次亮相，标志着我国防力量有了大幅度的提升，也是人民和平生活的保障和后盾。

我们为什么要举行大阅兵？有人认为阅兵是耀武扬威，是好战情绪的宣泄，甚至有国家认为中国阅兵伤害了他们的民族感情。然而阅兵的意义绝不是耀武扬威，我们春秋时期《左传》中就有“观兵以威诸侯”的记载，阅兵目的在于“不战而屈人之兵”，是以文明抵抗战争。有一支人民的军队要以这样的方式告诉我们，他有能力捍卫祖国的每一寸土地，他有足够的底气保护14亿中华儿女。不要以为他们只是从长安街的东头走到西头，其实他们是从八一南昌起义走来，一路穿过枪林弹雨，一路披荆斩棘走到今天。

曾经的先烈在那样艰苦的条件下都能砥砺前行，不畏生死，我们还有什么理由安于现状，不努力奋斗呢？在现在物质条件如此丰富的情况下，我们更应该珍惜每分每秒，踏实工作，认真学习。所谓温故而知新，君子讷于言而敏于行。当我们年华老去，回首往昔的时候，希望不会因为虚度年华而悔恨，不会因为碌碌无为而羞耻。

整个阅兵式让我一次次的感动甚至落泪，一方面是感慨祖国70年建立发展的不易，另一方面也是由内心油然而生的民族自豪感。最让我感动的还是那个老兵方阵。一寸山河一寸血，十万青年十万军！那个时代的人，谁不曾是满腔热血，意气风发的少年郎呢。

当小女孩唱起“今天是你的生日，我的祖国”时，这纯净的声音让我忽然感觉这首歌就是我们每个中国人发自内心的对祖国的祝福。在那一刻我们每个人都有同样的心声，那就是：伟大的祖国生日快乐！70年改天换地，70年沧桑巨变，也曾一穷二白，也曾百废俱兴，可英雄的中华儿女，敢叫日月换新天。多少人呕心沥血，多少年默默奉献，正是亿万奋斗的你我他，将荣誉写在共和国的旗帜上。

山河已无恙，英雄耀中华，致敬先烈，致敬英雄。让我们作为14亿中华儿女的一份子，努力在自己的岗位上发光发热，为中华之伟大复兴做出微薄的贡献。盛世华诞，锦绣中国，生日快乐，我的伟大祖国！

读者来稿

哥本哈根一座洋溢着安徒生气息的城市

■ 最爱牧童短笛



麦、冰岛、挪威、瑞典与芬兰五个国家幅员辽阔但总人口还不及上海，也不足为奇了。

突然，我看到了一栋大楼上的华为logo，在远隔万水千山的地方，看到如此熟悉的标识，内心是何等地亲切，一种民族自豪感油然而生。

浏览市容后我们来到了著名的新港。这是一条人工运河的港口。安徒生曾先后几次在此居住。白天，岸边应该可以看到鳞次栉比色彩鲜艳的房屋，但夜晚也有其独特的风味。朦胧夜色里，停泊在此的帆船的笔直桅杆与呈现美丽弧线的船舷，构成了赏心悦目的画面，五彩缤纷的灯光更使运河显得神秘又迷人。适逢我国中秋夜，那皎洁的月色又使我们感受到一种格外的温馨。

丹麦经济发达，高水平的福利与极小的贫富差距，使它成为世界上“最幸福的国家”之一。河岸边，咖啡馆、酒吧、餐厅热闹非凡，居民们边品尝着嘉士伯啤酒，边轻声细语聊天，悠闲地享受着这大好时光。

夜游的最后一个景点是哥本哈根乃至丹麦的标志性雕塑——美人鱼。这源于安徒生童话《海的女儿》：海王有一个美丽而善良的女儿小人鱼。爱上陆地上的王子的她，不惜忍受巨大痛苦，将鱼尾变为人的双腿。但王子虽爱她却与

从上海浦东机场起飞历时11个小时我们降落于北欧之行的第一座城市——哥本哈根。

哥本哈根是丹麦王国的首都，也是北欧最大的城市，同时也是丹麦政治、经济、文化和交通中心，世界著名的国际大都市。

哥本哈根坐落于丹麦西兰岛东部，曾被联合国人居署选为“全球最宜居的城市”，并给予“最佳设计城市”的评价。

出机场，车行不久到市中心的市政厅广场，已华灯初上。该广场有八百多年的历史，据说丹麦王国许多重大庆祝活动都在这里举行，它也是哥本哈根最古老的商业市场。广场的中心建筑市政厅建于1905年，由建筑师马丁·纽阿普设计，其建筑结合了古代丹麦与意大利文艺复兴时期的风格。市政厅在夜色中显得恢弘大气。

市政厅很引人注目的是它那高矗的尖顶钟楼，钟楼上装有300年间误差只有0.4秒的著名的“世界钟”。该钟有13套机械装置同时运行，显示全球各地时间以及各种天文时间。

市政厅左侧与安徒生大街间是被誉为“现代童话之父”的安徒生的铜像。汉斯·克里斯汀·安徒生（1805年4月2日—1875年8月4日），丹麦19世纪童话作家，被誉为“世界儿童文学的太阳”。

安徒生出生于丹麦欧登塞城一个贫穷的鞋匠家庭，母亲是佣人。11岁时父亲病逝，母亲改嫁。14岁时只身来到首都哥本哈根。17岁发表诗剧《阿尔芙索尔》，崭露头角，被皇家艺术剧院送进斯拉格尔斯塞文法学校和赫尔辛欧学校免费就读。1828年升入哥本哈根大学。毕业后靠写作维持生活。一生著作颇丰，著有游记、剧本、诗集与童话。1833年出版的长篇小说《即兴诗人》为他赢得国际声誉，但他最脍炙人口的还是童话，共著有童话168篇，其中，有的被译为150多种语言，在全球各地出版，发行量仅次于《圣经》。

站在安徒生铜像边，我不由想起了儿时曾读过的《卖火柴的小女孩》、《皇帝的新装》与《海的女儿》等童话，其中，《卖火柴的小女孩》曾经使感同身受的我热泪盈眶。轻轻抚摸着大师的膝盖，我不禁想叩问：您是全世界儿童心中的故事大王，您为什么终身未娶不为自己留下一双儿女呢？

哥本哈根不愧是都市，夜晚仍是灯火璀璨车水马龙一片繁华。有的大楼灯火通明贼亮贼亮，有的被霓虹灯勾勒出漂亮的轮廓，但未见国内惯常的高矗入云的摩天大厦，想想也是，丹

像大小与真人相似，神情忧郁，跪坐在礁石上，任凭长年累月海浪的冲刷，她还在幻想着吗？

远处，海对面的灯光依稀可见，近处，一排游艇的桅杆随着波涛击岸而微微晃动，海风仿佛继续在推送着一阵阵的安徒生的气息。再见！美人鱼。

成就·世界商务记忆



INTERNATIONAL MANSION

HUACHENG

華成國際

一场盛会造就一座城。亚运会往往会给举办城市的基础设施建设、城市环境改善乃至城市土地价值提升等带来新一轮机会。纵观世界大赛的历史，诸如北京、汉城、悉尼、多哈、广州等多个举办过大型赛事的城市，也都在城市功能整合、规划布局调整、城市形象提升等方面有直观改善。

后亚运时代，奥体将会是大型会议和赛事承办地，除了运动场馆之外，有很多商业设计，包含交通、商业配套，商务，整个区位有望成为新的CBD。

对于杭州而言，首先在板块建设上，钱江新城作为杭州国际化城市的新中心，配套先行。如今板块内地铁、隧道、机场快速等交通路网初步完成，大型商业综合体、写字楼、学校、医院等配套设施逐步落地，2022年钱江新城将成为一个配套完善的中央商务区。以亚运会的举办为一道超强引擎，可以预见，板块价值不断飙升，华成国际作为钱江新城CBD标杆写字楼，站在国际前沿，与世界同步。

国际顶级物业顾问 尊贵体验

Top international property consultants,noble experience

华成国际，引进绿城城物业公司，成功移植“真诚、善意、精致、完美”的服务核心价值观。以细节的尊崇与人性化高档物业服务，带来全新的尊贵服务体验。多重安防系统、监控设防为入驻业主提供智能人性化、人文关怀的服务。卓越不凡的身份，需要同等身份的服务与之相匹配。华成国际，只为礼遇不凡而准备。



(全部为实景图)

开发商：浙江华成投资开发有限公司

地铁4号线城星路站旁 址址：杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦

联系人 黄女士 0571-87790848 13758105095 张女士 13958159778

周先生 0571-87823829 15158021006



钱江新城中轴之上 坐享稀缺城市资源

城市轴线决定了城市发展的方向。富春路，钱江新城中轴之上，云集世界级高端商务，傲据于此的华成国际，可谓扼控钱江新城纵向城市中轴与横向商务中轴的交接地带，占据真正的CBD核心位置，坐享稀缺商业，囊括中心财富。华成国际对望市民中心，咫尺杭州大剧院公共配套；直面钱江新城最大的森林公园，日夜呼吸11万方纯氧；俯瞰千米一线钱塘江景，优越生态办公；更有五星级酒店群一站直达，同时尽享万象城、来福士顶级休闲、娱乐体验，繁华璀璨。

地铁纵横 四维交通重塑低时耗商务时代

华成国际位于钱江新城主干道富春路与香樟路交汇处，出门距地铁4号线城星站仅百余米，享双地铁口，捷达全城，高效出行。同时，庆春隧道、博奥隧道两大过江隧道，庆春东路、清江路、解放东路、钱江路、之江路、富春路等多条主干道，为往来华成国际提供了多种选择。此外，过桥更可达萧山国际机场、杭甬高速、杭金衢高速等，畅享立体交通网络。

豪华大堂 Luxurious lobby

10米挑高、约1000m²大堂，采用豪华精装修，气度恢弘、庄重气派。

办公区域 Office area

办公区域由客户喜好自行分割装修。标准层高3.6米，商业层高4.5米。层高大气，毫无空间压迫感。户户采光通廊式布局，空间通透开放，合理户型设计，灵活分割。



公共装修 Public decorate

公共部位统一实行精装修，建筑基地勒脚及室外坡道、踏步等采用花岗岩外饰布，倍增企业的尊贵身份与地位。

